

序

Preface 序言

2023年，是武侯社区基金会成立的第五年，五年是“立”也是“破”，在这一年，基金会获得公开募捐资格，逐步转型为复合型社区基金会。

过去几年，基金会建立了自己的品牌项目，“春耕计划”关注城市院落老化问题，“武侯仲夏邻里节”创造居民自己的节日，“益义非凡”鼓励大学生走进社区，“扎根计划”连结可持续生活行动者。我们深耕院落治理、可持续生活社群、社区基金会行业建设等关键议题，培育社区行动者和沉淀经验，通过不同方式促进公众参与、行业发展和参与政策制定，从而为成都社区治理贡献力量。

在我们行动的同行者当中，不仅有社区居民、社会组织、社区工作伙伴，还有不同背景的组织与个人，带着不同的视角和经验，成为或正在成为我们重要的合作伙伴。特别是在基金会自身资源有限的情况下，和多家信托公司合作设立慈善信托项目，动员社会资源来回应居民的公共服务需求。

在这个过程中，我们也不断理解和摸索基金会的功能与运作模式，明确自身在筹措、管理和协调资源上的优势和角色，建立政府、企业、社会组织、社区（社区基金）、金融机构（信托实践）、公众（互联网筹款）等多元捐赠与合作渠道，推动政企社跨界合作，宣传和推广慈善文化，引导和协调社会资源回应本地社区需求，参与社区治理创新。

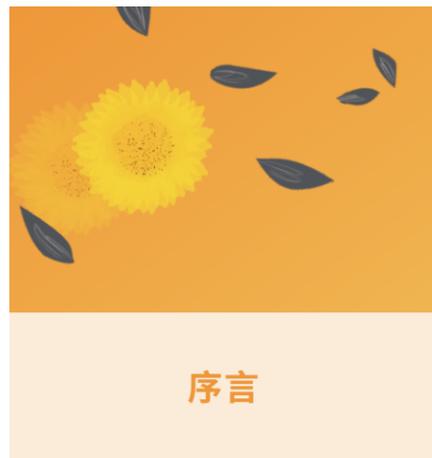
前路漫漫亦灿灿，感谢党委政府给予的指导与支持，感谢社会各界伙伴的倾力参与，基金会将在变革中不忘初心，在成都这片热土与大家携手同行，共创社区美好生活。

武侯社区基金会理事长

录

Contents 目录

01	机构概要 基金会介绍 2018-2023年数据及项目 小武公益五年之旅
08	党建工作
09	老旧院落 春耕计划：聚焦“老旧院落” 风息之地：用影像思考“我”和城市的 关系 为爱上色：老旧小区的色彩密码
26	邻里关系 武侯仲夏邻里节：仲夏之夜，吟唱 邻里之歌



序言

可持续生活 扎根计划：连结生活者	33
社区基金	37
信托实践	40
行业建设	43
社会影响	44
2023年其他项目 12.8甘肃地震紧急救援 垃圾分类合伙人 月捐人计划	46
2023年财务公示 财务公开 审计报告	49
特别鸣谢	59



机构概要

基金会介绍

我们是谁



成都市武侯社区发展基金会成立于2018年7月23日，是四川省第一家社区基金会，四川省首家获得公募资格的社区基金会，4A级社会组织，五星级党支部。秉持“共创社区美好生活”的理念，支持并开展各类公益慈善项目，建设社区可持续发展生态圈，助推社区发展治理的新格局。

发起方

成都武侯产业发展投资管理集团有限公司

登记管理机关 业务主管单位 | 四川省民政厅

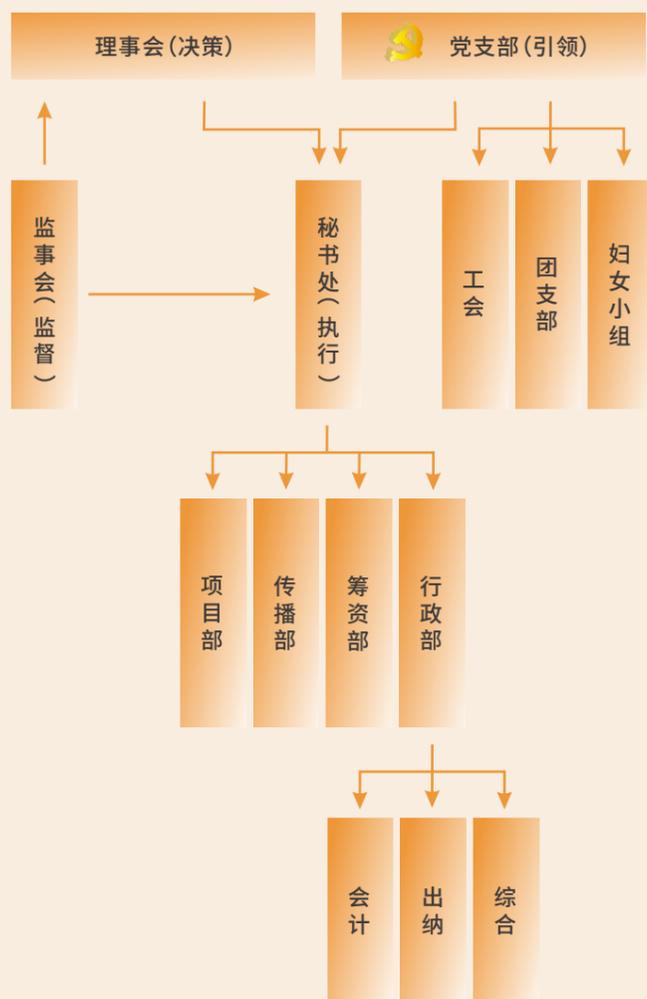
运营模式

党建引领
政府引导
社会化运营

注册资金

800万

组织架构



理事会/监事会

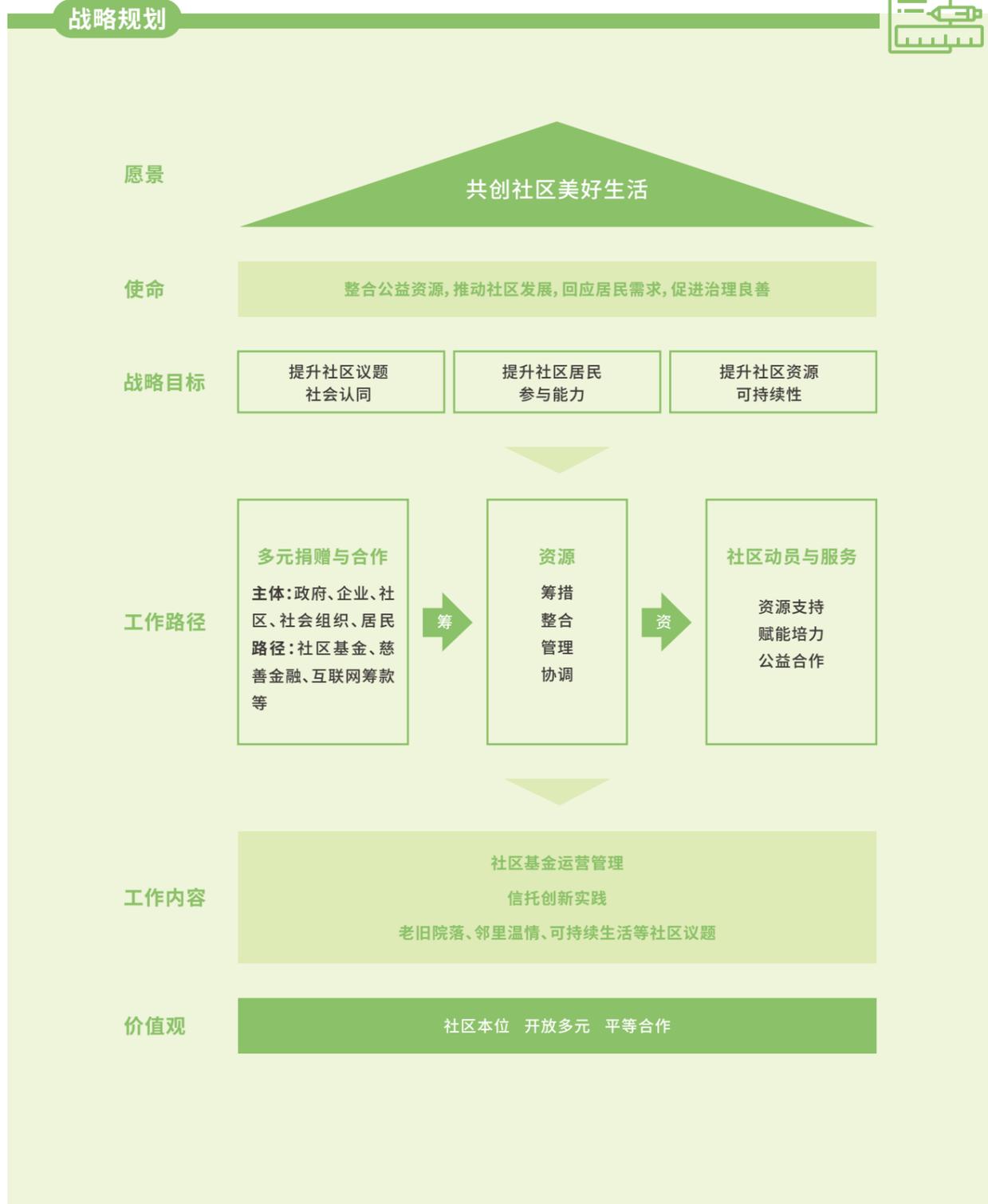


- 理事长** 张 钟 | 成都武侯产业发展投资管理集团有限公司党委委员、副总经理
- 副理事长** 张海波 | 成都武侯音乐产业投资有限公司副总经理
- 秘书长** 李济舟 | 成都市武侯社区发展基金会理事、党支部书记
- 其他理事** 刘虹楠 | 中共成都市武侯区委社会工作部常务副部长
周晨燕 | 原四川省人民医院儿科副主任、医院慈善管理办公室主任
罗 欣 | 四川炜焯律师事务所高级合伙人
余宰贵 | 新华网政务资讯部主任
刘 飞 | 成都市爱有戏社区文化发展中心主任
申民辉 | 成都市武侯区玉林街道黄门社区党委书记、居委会主任
李含荣 | 成都市武侯区晋阳街道吉福社区党委书记、居委会主任
冯开全 | 成都太平园家俬广场管理有限公司总裁
袁云宾 | 成都长城实业集团有限公司副总经理
彭寒兵 | 四川纵横六合科技股份有限公司董事长
黄小华 | 成都市武侯区桂溪加油站站长
蒋杨斌 | 成都望子成龙外语培训学校董事长
- 监事长** 郭 虹 | 原四川省社会科学院社会学研究所研究员
- 监事** 杨金惠 | 成都市武侯区玉林街道玉林东路社区党委书记、居委会主任
彭静萍 | 成都美邻美社社会工作服务中心理事长

秘书处

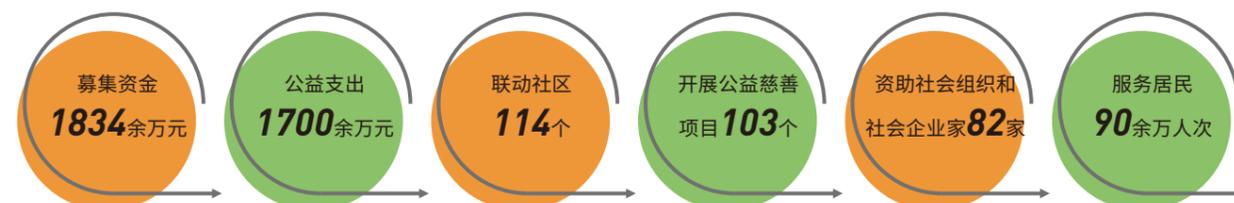


- 李济舟 | 秘书长
刘 莹 | 项目总监
彭 健 | 传播主管
熊建春 | 拓展主管
杨仁血 | 筹资专员
王丽莎 | 会计
陈 婕 | 出纳



2018-2023年数据及项目

总数据



项目类型

项目类型	项目名称	年份
议题资助	春耕计划资助项目	2019-2022
	武侯小区院落治理专项基金	2020-2023
	“益义非凡”大学生公益骨干培育项目	2020-2021
	“扎根计划”成都市可持续生活实践者社群支持计划	2021-2023
公众倡导	武侯仲夏邻里节	2019-2023
	CAP社区艺术计划	2019-2020
	“武侯十二时辰”	2020
	武侯月捐人推广计划2.0	2022-2023
	“风息之地”城市老旧院落影像展览	2023
创新实践	武侯区社区发展治理公益创新项目	2019
	武侯区小区治理“信托制”物业服务项目	2019-2020
	武侯“社区创享家”	2021
	平安刘昌琴慈善信托	2022-2023
政策倡导	成都市社区基金会发展调研项目	2022-2023
合作推广	立邦“为爱上色”ART+城市公益项目	2019-2023
	四川社区基金会发展网络行动计划	2021-2023

小武公益五年之旅

大事记回顾

2018 / 7 / 28

四川省民政厅签发了《关于同意成都市武侯社区发展基金会成立登记的批复》，颁发了《社区基金会法人登记证书》，这标志着四川省首家社区基金会——成都市武侯社区发展基金会正式成立。



2018 / 10 / 12

基金会成立首个社区基金“成都市武侯社区发展基金会簇锦社区基金”，截止2023年底，94支社区基金存续，捐赠总额1106万元。

2019 / 4 / 9

基金会“春耕计划”资助项目正式发布，项目挖掘并资助了16个创新项目，涉及教育、养老、就业、助残、安全、文化等13个社区公共议题。2020年，春耕计划结合社区实际，调整工作重心，聚焦老旧院落议题。



2019 / 8 / 16

基金会参与协办第一届武侯仲夏邻里节，到2023年共举办5届邻里节，通过联合社区、企业、高校、公益组织以市集、音乐、美食等文娱活动鼓励和吸引社区居民参与，拉近彼此的距离，消除邻里之间的陌生感。



2019 / 11 / 22

基金会推出“武侯十二时辰”公益项目，启动“月捐人发展计划”，倡导居民通过每月小额捐款，长期关注和支持公益项目。

2020 / 6 / 3

基金会举办“第五届成都603社区基金会研讨会——‘落地生根’社区基金助力社区可持续发展”，并发起成立四川社区基金会发展网络，旨在推动全省社区基金会行业可持续发展。

2020 / 9 / 25

“信托制”物业服务模式入选“成都公园社区100个新产品”，基金会在武侯区委社治委的支持下引入物业管理专家团队，立足“信托”理念，针对部分小区治理机制不健全、物业纠纷频发的现象，设计落地物业类社会企业的公益项目。

2020 / 10 / 24

基金会联合北京毅恒挚友大学生志愿服务促进中心举办“益义非凡·大学生公益骨干培育项目”启动仪式，项目通过线上学习、线下培训及公益实践相结合的方式赋能热心公益的大学生们，让他们能走进社区，深入了解公共议题，并对公益事业形成深刻认识。



2020 / 11 / 17

CAP社区艺术计划-“自定义运动会”开展装置开放日，项目由基金会联合成都一个文化传播有限公司共同发起，集合青年艺术家、设计师、在地居民、各方社会力量共同参与，在武侯区9个社区开启以艺术为介质，运动为载体的趣味运动会。项目获评2022年“在社区·爱成都·做文明典范城市行动者”邻里好活动。



2021 / 9 / 6

基金会在中航信托开立信托专户，500万元慈善资金保值增值合作正式启动，方案按照《资管新规》的规定进行设计，购买流动性较强，风险等级为R1级的现金管理类理财产品。

2021 / 12 / 8

平安刘昌琴慈善信托成立，基金会第一次参与运营管理慈善信托项目，该慈善信托关注社区环卫工人、帮助女性创业就业等。



2022 / 11 / 22

基金会发布“扎根计划”成都可持续生活实践者支持项目，通过小额资助支持关注可持续生活的生活者团队以及社会组织，探索可持续发展相关议题。

2022 /11/16

四川省民政厅党组书记、厅长益西达瓦到基金会考察调研。



2022/11/16

2023 /1/10

由武侯社区基金会与中国对外经济贸易信托有限公司合作设立的“星火”成都中医普及慈善信托完成备案，这是四川省民政厅备案的首单慈善信托。



2023/1/10

2023 /2/23

四川省2022年度社会组织评估等级结果公示，武侯社区基金会被评为“4A等级社会组织”。

2023 /3/21

中共成都市委社治委、成都市民政局印发《关于支持社区基金会高质量发展的八条措施》，标志着全市社区基金会发展迈入新的阶段。

2023 /8/2

四川省社会组织第二综合党委召开所属社会组织党组织示范创建“星火”计划推进会，会上中共成都市武侯社区发展基金会支部被授予“五星级党组织”荣誉称号。

2023 /8/30

基金会获得公募资格证书，这是四川省首个获得公募资格的社区基金会，对于社区基金会参与社区发展治理模式有着重大意义。



2023/8/30

2023 /12/18

12月18日晚，甘肃省临夏州积石山县发生6.2级地震，基金会在新浪微公益平台上线“甘肃地震紧急救灾”公益项目，筹集爱心善款110余万元。

2023 /12/22

人民日报以《社区基金“杠杆”撬动基层治理效能(人民眼·推动城市可持续发展②)》为题报道社区发展基金服务社区发展治理的成都探索。武侯社区基金会作为案例生动详细地展现了成都如何协同社会力量深度参与创新社区发展治理。

党建工作



组织发展

基金会贯彻落实党建带群建工作，建立了工会、共青团支部、妇女小组等群团组织，开展“党建带群建”各类项目20余个。进一步规范党务公开等13个管理制度，完善党员及支部档案管理。

队伍建设

积极培养发展3名优秀员工入党，壮大党员队伍，增强党组织力量。认真落实四川省社会组织第二综合党委统一部署，开展庆祝中国共产党成立100周年系列活动，包括“梦回敦煌”慈善音乐会、重走红军路等党建活动50余次。通过“三会一课”、专题学习培训等方式，深入学习贯彻党的二十大精神 and 习近平新时代中国特色社会主义思想，习近平总书记来川视察重要指示精神，提高党员党性修养。

荣誉表彰

参与四川省民政厅主办的“红色领航强基”行动、“助力革命老区乡村振兴”行动，帮扶困难群众，获评“表现突出社会组织”“五星级党支部”等荣誉。

2023年党支部

- | | |
|------------|------------|
| 李济舟 支部书记 | 陈雯 支部党员 |
| 杨凤 支部党员 | 杨仁血 支部党员 |
| 刘莹 支部党员 | 彭健 支部党员 |
| 陈婕 支部党员 | |

老旧院落

”

近20年来，大量集中居住的住宅区拔地而起。数据显示，全球城乡人口在2009年发生了历史性‘倒转’，城市人口首次超过农村人口，至2023年，中国的城市化率达到66.16%，越来越多人，住进了城里，当住宅小区上了年纪，多种社会矛盾聚集，‘老旧院落’成为城市可持续发展中的焦点公共议题。

”

春耕计划：聚焦“老旧院落”



2018年起，老旧院落列入《成都市城乡社区发展治理总体规划》，从“老旧院落改造”转向“老旧院落治理”。2019年，成都市武侯社区发展基金会发起首个资助项目“春耕计划”。2020年开始，春耕计划聚焦老旧院落，以“助力居民自治，焕新老旧院落”为主题，进行武侯区老旧院落的发展路径探索。基金会是实践者的资方、评估方，更应是支持者和同行伙伴。

从2019年到2023年底，项目总计提供资助资金2236016.04元，支持了21家执行机构、1位热心市民，开展了共计20个公益慈善项目，覆盖了成都市区域内的16个街道、27个社区。项目涵盖社区社会资本建设、社区服务能力建设、社区经济能力建设、社区文化能力建设及社区安全能力建设5个方面。

春耕计划公益项目一览

2019-2020春耕计划合作伙伴 ----- 资助金额:1503009.18元

序号	项目名称	合作伙伴	落地社区
1	关怀心脏病儿童，提升术前后就诊体验项目	成都市自由戏剧教育咨询有限公司	四川省华西医院
2	金凤社区童萌亲子园-惠民早教1+3服务计划	成都童萌早启教育科技有限公司	金凤社区
3	“武侯记忆”阿卡贝拉音乐社区文化	成都羁旅文化传播有限公司	成都市武侯区
4	爱心抄手铺更新项目	容之(成都)文化有限公司	学道街社区
5	拍玉北自家家风 做时尚社造达人	成都市武侯区君子兰社工服务中心	玉林北路社区
6	让银发与红领巾一起飘扬-爷爷奶奶一堂课项目	成都市武侯区群益会社区青少年服务中心	广福桥社区
7	“青创家”青年社会企业家生态圈营造	成都高新区灵慧读书文化中心	共和路社区
8	“只要去播种，就会收获希望”豆芽工坊培力项目	成都市武侯区金川综合服务中心	金凤社区
9	“娃娃画戏”原创戏曲绘本《浣花笺》	成都市武侯区美源社区发展中心	临江东路社区

序号	项目名称	合作伙伴	落地社区
10	“临江·忆香甜”甜蜜文化及特色产业复兴	成都蜀旅文化传播有限公司	成都市武侯区
11	川西营社区安全能力建设	四川大青树应急管理咨询有限公司	川西营社区
12	“不在地图上”社区艺术计划	成都一介文化传播有限公司	玉林东路社区
13	以公益营造社区,用生命影响生命-第二人生社区青少年公益研学素养教育计划	成都第二人生文化传播有限公司	武侯区6个指定社区
14	“蒸笼计划”残疾人定岗培训项目	成都小笼包助益公益服务中心	双楠街道6个社区
15	“知味融蓉”桐梓林多元文化社区营造	成都智慧源教育咨询社会企业有限公司	桐梓林社区
16	外婆的生态种植园	武侯区七道堰社区综合服务中心	七道堰社区

2020-2021春耕计划合作伙伴 ----- 资助金额:349004元

序号	项目名称	合作伙伴	落地社区
1	七里社区“一条路的新生”社区活化项目	成都社区行动公益发展中心	七里社区
2	“长寿苑社区&公艺派社区剧场”项目	成都天府新区公艺派社会工作服务中心	长寿苑社区
3	新城社区老旧院落公共空间微更新及治理水平提升项目	成都天府新区万象耕新社区发展中心	新城社区

2021-2023春耕计划合作伙伴 ----- 基金会资助总金额:384002.86元
腾讯筹款总金额(合作伙伴自筹)92119.84元

序号	项目名称	合作伙伴	落地社区
1	长寿苑社区参与式院落环境治理项目	成都天府新区公艺派社会工作服务中心	长寿苑社区
2	七里社区新居新气象共融共创计划	成都社区行动公益发展中心	七里社区
3	“吉力量,福邻门”老旧院落的更新、营造与创生项目	成都康和敏盛社会工作服务中心	吉福社区
4	“晨光,安居”玉林街9号院治理项目	成都市武侯区心航社会工作服务中心	玉东社区
5	新城社区老旧院落公共空间微更新及治理水平提升项目2.0“街区互助”计划	成都天府新区万象耕新社区发展中心	新城社区
6	家门口行动—龙井社区老旧院落自治组织支持计划	成都至和社会工作服务中心	龙井社区

2022-2023能力建设项目 ----- 资助金额:34398.96元

序号	项目名称	合作伙伴
1	春耕计划行动研究同辈共学小组	2021年-2023年春耕计划资助项目一线实践者

七里社区江安河小区“一条路的新生”

——摘录《在坟头撒花椒的质疑中,重建居民的信任关系》常嫖嫖

七里社区位于成都市武侯区西南部,绕城高速以内、三环以外,片区上空时常有飞机低空飞过;社区人员结构复杂,既有原籍属安置居民,又有外来购房居民和流动租房人口,现有建成小区11个,其中拆迁安置小区4个。江安河新居一期是四个拆迁安置小区中最老的一个,于2011年1月投入使用,安置对象是双凤、七里、金花、江安河四个村的村民,小区共有建筑面积5.8万平方米,5栋居民楼、住户526户,以老年人为主,流动人口较多,居民文化程度普遍不高。

小区存在人居环境糟糕、公共空间被侵占、消防安全隐患突出、休憩健身空间缺乏等“看得见”的问题,如绿化带开垦种菜,电瓶车乱停放甚至进楼入户,私拉电线,饲养鸡鸭,垃圾堆积,路面不平等。

小区还存在只有物业公司没有自管小组,治理责任边界模糊,缺乏多方参与的议事协商机制等“看不见”的问题。

上述问题产生的根本原因是社区存在“信任危机”:拆迁安置户来自不同村落,导致居民之间缺乏信任;安置重组后,居民与自管组织(现已解散)、居民与物业、居民与社区之间都互不了解,甚至互不认识。

如何解决信任危机、实现信任关系的重建呢?

参与式规划,组织化居民来探究小区问题成因与出路

① 调研问需,把握治理脉络

面对构成复杂、需求多样的居民,我们做的第一个动作是调研。

在进门一条路上摆放展板,积极主动地与社区居民沟通交流,通过三天的集中街展、问卷调查、深度访谈及社区漫步,初步了解居民对小区现状的看法与未来发展的期待;还邀请了西南民大的建筑设计师进行现场勘探,从更为专业的视角指出小区在“路网关系”、“功能区划”等方面存在的缺陷。

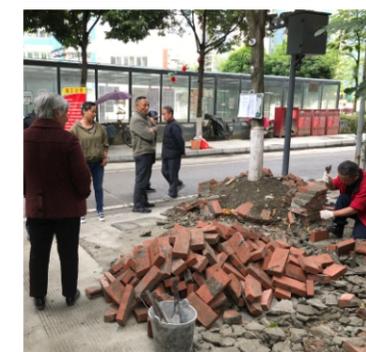
② 组织家访,激发内驱动力

我们通过公开招募的方式召集了二十三名居民,与设计师、物业代表一同到锦馨社区(示范安置小区)参访交流,向当地的居民骨干了解“居民参与环境微更新”的经验。居民骨干将过程中的辛酸与自豪——道来,大家都深受触动,平凡普通的我们通过努力也能影响更多的人,让我们生活的社区变得更加美好。

③ 创投基金,催生主人翁意识

参访回来后,我们立即在小区门口张贴了“居民坝坝会小基金发布”的通告,邀约居民们傍晚时分来参与在院子里举办的坝坝会。

坝坝会现场,社区工作人员将社会组织的项目负责人正式介绍给大家认识,项目负责人向大家介绍了前期调研的发现,帮助大家更加深刻地认识社区存在的问题;居民们也分享了外出参访的收获,感受到通过大家共同的努力与行动可以让小区的明天更加美好;最后,还在坝坝会现场正式成立了微创投小基金,现场居民随即提出了四个实践项目,并报名组成居民自组织小队,成为改善小区环境的行动者。



干成一件事，在行动中弥合关系累积自信心

从最初的调研开始，江安河新居一期五栋的居民就提出小区当前的绿化状况很糟糕，可供居民休息的区域很少，希望能够在楼下拥有一个休息的地方。了解到居民的需求后，我们思考了以下问题：这个事情不可为？是物业、社区、社会组织还是居民的事？如果要改造形成一个休闲空间，应该怎么设计？

我们与四、五栋的居民一起开会讨论，积极与物业和社区两委沟通，并邀请设计师从专业的视角提出建议。最后，通过各方共同的探讨达成了项目共识，从环境改造小基金中申请七千元的经费，由社区居民组成自组织行动小队——“一期五栋义务队”，打造一个属于自己的休闲小花园。



钱不够。居民们就自己动手平地、搬砖、送花和种花，捡旧砖再利用，或者去邻居家“化缘”多余的瓷砖，还在社区的帮助下意外联系到一家闭店搬走的瓷砖店，免费获得了一批瓷砖，保证了项目能够继续进行下去。

难对话。每个人都有自己看待问题的视角，为了将众说纷纭化为统一行动，我们从第三方的视角来翻译、协调外来专家和居民两套不同的语言体系，平衡休闲空间的生态、文化、实用价值，实现功能发挥和外表美观的平衡。

最终，经过2个月的发酵酝酿，1个月的密集讨论和1个星期的实际动工，呈现出了如今位于江安河新居一期五栋楼下的“开心园”。

一炮打响之后，后续的响应也接踵而至，十多位姐姐阿姨奶奶共同成立了“一期姐妹队”，丈量小区中庭，计划增添可供老人休息和儿童游玩的设施。方案初步议定后，行动队很快就去看了凳椅、确定了施工图纸，公示期满后立即施工，曾被车辆“占领”的中庭广场终于有了居民们活动的空间。

“套路”已然玩熟，两个点位的改造相继完工，各方的信任关系也初步确立；迎面碰上居民，聊天的内容已经从“你们怕是豁人”，变成了“下次要整啥子”。

只要去播种，就会收获希望 豆芽工坊培力项目

——摘自《沃水生金 新芽成凤——豆芽工坊助力居民参与社区治理行动实践》李亚娜



金凤社区地处金花场镇，东起草金路，与簇桥街道相邻，西至江安河，与双流隔河相望，北接永康森林公园，南接西部鞋都，有常住人口3500余户、10400余人。原来的社区是一个熟人村，现在的社区人口众多，人员结构复杂，这种转变是由于以下三个原因：一是因双流机场扩建，1993年起，诸多居民搬迁至此；二是因快速的城市化进程，2010年起，大量外来人口涌入社区；三是因小区复杂的住房结构，社区内有小产权房、商品房和居民自建房等多种类型的住房，导致了人口的多样性。这种转变深刻地影响了社区居民间的关系，曾经亲密无间的邻里环境、相互照料的生活模式以及深厚的社区情感都在变迁中逐渐消失，居民间的互动与交流随着时间的流逝逐渐减少，彼此变得陌生和疏离，社区氛围也日趋冷漠。

缘起：豆芽是金凤村的集体记忆和骄傲

我们相信推动居民参与社区治理一定要顺势而为，不是我们发明了什么，而是我们发现了什么。在调研过程中，我们注意到豆芽这一关键词频繁出现，了解到上世纪80年代初期，此地曾是豆芽村，成都市70%的豆芽都产自此地。当时的居民秉持勤劳致富的理念，靠着种豆芽成为了成都的第一批“万元户”，豆芽由此也成为了金凤村的集体记忆和骄傲。

然而，在过去四十年的城市化进程中，居民随着拆迁分散开来，这一独特的民俗文化也在民间逐渐淡化。如今，金凤街上从事豆芽生意的人已经寥寥无几。同时，我们也发现无论是老一辈的村民还是新迁入的居民，都对食品安全问题表现出了高度的关注，他们担忧市场上可能存在的催生豆芽影响健康，为了吃到放心豆芽，已经有两位阿姨在重拾手工发豆芽的工艺，所以我们最终确定以豆芽文化作为社区关系的粘合剂。

第一期“豆芽文化”茶话会后，我和豆豆，还有6位手艺精湛的居民组成了工作团队。我们深刻认识到与社区居民建立紧密关系的重要性，为了与这6位居民建立深度合作，从团队建立之初，我和豆豆就决定扎根社区，与居民们同吃同住同劳动，共同梳理豆芽文化，讨论工坊操作间的设计等。每一次的互动与碰撞，都让我们与居民关系更加紧密，豆芽工坊也在这个简陋的环境里诞生了。

发展：豆芽工作坊的分工与协作

后来豆芽工作坊获得了“春耕计划”的资金支持，为了推动工坊的进一步发展，我们将工作目标主要聚焦于以下三个方面：解决人力不足的问题、实现新老成员的融合、提高团队的自治能力。人力不足的问题最好解决，我们在一周内就公开招募到11名居民骨干，组建起了17人的豆芽工坊新团队。

随后我们双管齐下，一边建机制，一边做团队建设。在建机制上，我们一起制定了豆芽工坊公约，确保了生产组、销售组、研宣组各司其职。生产组负责生产豆芽，制定统一的生产标准；研宣组负责研发豆芽创意产品，运营“豆宝乐园”等体验式亲子乐园，促使社区青年群体熟悉社区与豆芽文化；销售组负责市场销售，通过社区集市以捐代促，帮助社区微基金筹集资金；在团队建设上，我们采用游戏的形式，从团队文化建设—认识社区—专业技术三个维度出发，开展了3期以发展社群、凝聚力提升为主题的活动，第一期，通过贴豆子游戏，让大家熟悉豆子，强化“只要播种，便会收获希望”的团队精神；第二期，通过发现社区资源、扮靓社区行动，增强居民骨干对社区的认同感；第三期，邀请豆芽种植能手分享芽种植技术，提高团队业务能力。

居民骨干的潜力无疑是巨大的，经过大家两个月的辛勤付出，豆芽工坊已经步入了稳定的运营轨道，各小组有条不紊地进行各项工作。在此阶段后，我们开始从台前转向幕后，将工作重心放在拓宽销路和团队支持方面，确保豆芽工坊的顺利运营。

销售：与社区餐饮的互动合作

为了更好地拓宽销路，我们决定采取团体订单的方式，专注于发展稳定的批发业务，这将使我们的生产组能够更准确地预测生产需求，从而优化生产流程。我和豆豆在销售领域缺乏经验，开始都觉得无从下手，于是我们向督导老师寻求了指导，督导老师指出，社工的核心在于与人建立联系，而销售亦同样需要构建人际关系，这两个领域具有诸多共通之处；督导老师建议我们不必过于紧张，社区周边众多餐厅为我们提供了良好的练习平台，我们可以选择其中一家餐厅，定期前往用餐，通过频繁的互动逐渐与餐厅老板熟悉并建立联系，进而展开对话与交流。

我们的实践从社区对面的雅味轩餐厅开始，频繁地前往用餐，逐渐与老板熟络起来。当时正值夏季，我特别喜欢他们的凉拌毛肚，豆芽正是这道菜不可或缺的配料。我向老板提议使用我们社区自己发的豆芽，口感也会更佳，老板也欣然应允，我们自此与第一家餐厅建立起了合作关系。

督导也为我们引荐了合适的商家，园里火锅就是其中的一家。在督导引荐园里火锅经理的当天，我和豆豆就迅速行动，拿着一筐新鲜豆芽直奔火锅店，让经理直接感受豆芽的品质，并详细介绍了豆芽工坊及其背后的豆芽文化。带去的豆芽短而粗壮更加适合炒菜，经理建议我们研发适合火锅使用的长款豆芽，并表示只要研发成功，他们的两家店铺都愿意长期订购我们的产品。受到鼓舞的我们立刻返回豆芽工坊，与生产组进行了深入的沟通和讨论，经过反复试验和改进，成功研发出了更加符合火锅烹饪需求的长款豆芽菜。我们带着长款豆芽再次来到火锅店，经理品尝后表示豆芽的品质在清香与细嫩方面都显著超越市场上的其他产品。此后，我们与园里火锅建立了稳固的长期供应关系。

这两次成功的经历不仅让我们收获了团体订单，也让我们和豆豆树立了信心。在大家的支持下，豆芽工坊已与200多个家庭，周边10余家单位食堂、餐厅建立了供销关系，月产量最高可达3000斤，半年销售额近7万，累计共将1.2万元的经营利润捐赠给社区基金。我们带着定制的“金凤放心豆芽合作伙伴”感谢牌，逐一为支持我们的爱心商家挂牌，每一块牌子都代表着我们对他们提供帮助和支持的深深感谢，豆芽工坊的每一步成长都离不开他们的陪伴与助力。

风息之地： 用影像思考 "我"和城市的 关系

前言

说起老旧院落,你会想起什么?

或许大部分人会回答:破旧的房子、脏乱差的环境和老年人群体。作为成都这座现代城市的一部分,老旧院落往往被视作“疑难杂症”,而非鲜活且具有生命力的生活。

在过去二十年的高速城市化进程中,我们已经习惯了用“摧毁/重建”的方式,来处理城市中心地带和老旧院落等边缘区域的关系。“被拆迁”成为“老旧院落”这道城市生活难题的唯一答案。

当人们还普遍认为只有上世纪九十年代以前的单位大院才算老旧院落时,有



大片建于2000年后的商品房小区正在沦为新一批“老旧院落”——在房地产黄金时代修建的很多小区,受容积率和建筑质量等因素的作用,迅速迈向老旧化、破败化的命运。

值得追问的是,我们的城市是否还有余力,用“重建”的方式来应对越发严重的老旧院落问题?而我们又是否还有余力,不断通过购买新房让自己置身事外?如果城市的大部分人注定要面对这一问题,那我们应当如何安顿自己的生活,以面对过去未曾想象过的挑战?

老旧院落的本质是一种生活,由人与人的生命轨迹交织而成,不同的选择也可能引向不同的结果。有些上个世纪的老小区,凭借良善的邻里关系,在居民的共同经营之下依然生机盎然、甚至一房难求;有些建成不到十年的商品房,却因为恶劣的公共关系,沦为了居民口中的“贫民窟”。

老院子不是一个“他们”的问题,而是我们未来生活的一部分。此次举办《风息之地》的初衷,便是希望更多的人能够和我们一起,加入到对这一议题的关注和参与之中。

《风息之地》 老旧院落影像展览

11月25日,《风息之地》城市老旧院落主题影像展览在集火实验室开展,展览以老旧院落为主题,关注参与公共事务的老人、租房青年等群体,开展日当天,深耕老旧院落发展和治理的一线工作者相聚一起,同观众讨论“院子”的过去、现在和将来,让更多的人思考“我们”和“城市”之间的关系。

展览围绕老旧院落治理和发展的相关议题创作了《风息之地》、《岁月之壤》、《租房青年》、《院落小景》、《半日之闲》和《时光机》六个影像作品,从静态影像、声画作品、文字内容等为观众提供对于城市老旧院落的新思考。



“老旧院落中的大部分公共事务，老年人群体都是绝对的主角。因为退休，老年人被认为参与小区公共事务是天经地义。实际上很多老年人积极参与小区事务的背后原因，是退休后个人生活的孤独和价值感缺失。为积极投身公共事务的老年人拍照，不仅是为我们提供一个感受自己的可能性，也是在交流中治愈彼此的过程。”

——《岁月之壤》



“有些小区会公告‘禁止群租’，反映了小区里业主群体和租房客群体之间的紧张关系。作为城市的“主人”，买房的业主更追求秩序和稳定，而流动的租房客的声音却很少被听见。随着经济形式和人口结构的变化，租房是否会从一种临时的过度变成城市生活的主要选择？这一切都取决于租房的人怎么看待自己和城市之间的关系。”

——《租房青年》



《院子故事》思想龙门阵

《院子故事》思想交流分享会现场，扎根社区一线的行动者分享院落的生命故事，他们与居民一起发挥自身力量创造社区的改变，与院落建立了联系和情感联结，并且相互影响。



扫码阅读



《在老旧院落，建立真实联结》

常嫖嫖/一线行动者



不满足于书本所给予的既有认知，在老旧院落，慢慢从一个“悬浮青年”蜕变为一位行动者。在走街串巷中，在真实的生活和真实的人聊真实的事情。

常嫖嫖作为社工，在院落一线的每一天，在帮助居民建设居住环境的同时，她也慢慢掌握了“院落”的语言：过去时间是清晰的数字刻度，慢慢变成“午饭前”、“买菜后”这样的生活刻度。而在工作中与居民建立起来的真实的联结，也变成了交错的根茎，让嫖嫖融入她所服务的居民的生活。在年轻人普遍感觉被工作“异化”的城市生活中，自认为是一个陪伴者的嫖嫖，也同时被她所陪伴的生活滋养，变得越来越有力量，和这座城市的羁绊也越发强大。这种真实的联结所形成的有机的联系，是真正让这座城市具备生命力的土壤。

《城市发展过程中个体的流动与归宿》

刘莹/社区基金会



从过去的“外来者”变成如今的本地人，刘莹和这座城市的大多数“新市民”一样，经历了从租房的“折腾和疲惫”到通过买房“扎根变成半个成都人”。

在这个过程中，她也对于“房子”和“家”的关系进行了思考和观察。我们如何跟自己生活的地方建立起关系，这种关系不仅对于城市中的个体非常重要，更重要的是城市需要跟更多的个体建立真实紧密健康的关系。如何打破“流动者”和“城市”的隔阂？刘莹通过自己基金会项目人员的立场，参与一个关注城市可持续生活的“扎根计划”，希望能帮助更多的“流动人口”和他们自己和这座城市建立起更加积极更加紧密的关系。

《建设居民自组织，把小区变成大院》

李川定/社区居民



曾经一个“一夜被盗17户”的老旧院落，因为物业不作为，不仅环境脏乱差，而且居民之间矛盾重重无从化解。李大爷就是来自这样一个曾经被当成“城市老大难”小区的居民代表。

十多年前，李大爷从单位退休，从此院子成为了他生活的主要场景。“谁都不愿意住在这样一个地方。”因为一个简单的想法，他开始了自己和院子之间的故事。在退休生活中，李大爷花费了大量的时间走访学习，通过社会组织的帮助，他最终唤醒了居民的主人翁意识，并且以此为基础开展了一场“院落革命”。曾经的老破小，如今已经重生为远近闻名的模范小区，不仅环境优美，邻居之间更如同亲人和朋友一般相互了解相互信任。李大爷用微小的行动慢慢地构建起身边良好的公共关系环境，用十多年的努力来营造一个良善的院落环境。

《未来楼房时代的老旧院落》

韦罗东/一线行动者

当我们在思考什么是老旧院落的时候，韦罗东已经思考和研究这座城市未来的老旧院落形态。“一个院落一个院落的走，一条街一条街的逛”，无数次的老旧院落工作实践让韦罗东成为了城市老旧院落问题的专家。

他认为老旧院落是“当下的生活需求”因为“过去的生活设计”而形成的“未来的生活问题”的集合，这意味着“老旧院落”作为城市问题不可避免。缺少公共空间、停车位紧张、服务缺失、公共关系稀疏，这些当下老旧院落的问题会在未来以更加剧烈的状态持续发生。房子建成以后，是保持活力健康，还是快速衰落老化，“人”是其中核心的因素。因为未来城市人口问题的更加复杂，可以预见未来楼房化的老旧院落问题也会更加严峻。房子老化和人生老病死一样，不可逆。未来面对老化的房子，通过邻里关系，构建一个健康的公共生活，在院落里形成公共的意识，居民之间产生公共的行动，是更加理想也更加实际的“生活选择”。



《什么是真正的社区》

李含荣/社区书记

社区是城市的基本单位，但是我们却很少关注和认识社区。22年以前的李含荣也和我们一样。当时他面临一个抉择，是否要进入社区工作：“这是老年人才会干的工作。”后来因为善意的谎言投身社区一线后，他才发现社区工作原来真的不需要“按时上班”，因为基本从来不会下班。一个社区的居民如果不认识当地的书记，那这个社区书记肯定干不好。

书记需要让居民认识自己，更需要去认识居民，去倾听居民的声音和需求。倾听，是社区工作的开始；服务，是社区工作的全部；行动，是社区发展的唯一路径。社会发展无法面面俱到，城市的小缺陷在社区语境下就是居民的大问题。身处大社会和小社区之间，夹缝中的基层社区工作人员应该如何自处？李含荣的回答是，和居民相交用真心，对政府对上级讲真话，才能让居民真心实意地为了营造更好的生活环境而行动起来。



为爱上色:老旧小区的色彩密码

社区墙绘是一种城市艺术,也是一种街头文化,这种附着在建筑表面的艺术形式,不仅是一种可以随时欣赏的绘画,更代表着社区的生命力,还是一种独特的城市印记。

从2019年开始,立邦中国在成都市开展立邦“为爱上色”ART+城市公益项目,通过武侯社区基金会进行项目选点及公益推广,四年时间里,通过知名艺术家与居民共同创作的方式,“为爱上色”在武侯完成了多个老旧居民楼外立面的巨幅墙绘,推动小区微更新,美化街区环境,形成了长城社区、玉林东路社区等社区网红打卡点。



《打开想象之眼》

武侯区武兴街

这幅墙绘是中国著名涂鸦艺术家陈暘(Sheep)的作品,图中的小女孩化作一只蝴蝶,展开飞翔的翅膀,手拿象征想象力的钥匙,在一片惊涛骇浪之中打开想象之眼,目光所及之处充满美好。艺术家以粉色作为背景色,这种温暖的少女之色让墙面也显得可爱起来。



《川跃》

武侯区沙堰街

一身古装的胖达“川跃”千年,来到现代成都,他身穿翠竹盔甲,头戴竹笋小帽,脖挂一串红辣椒,骑上翠绿的宝葫芦,拨开云雾,去远方冒险!艺术家Chaser用他神奇的画笔,把川蜀地图融入葫芦中,熊猫、火锅、辣椒,生动形象地描绘了川蜀热气腾腾的生活,展现出川蜀人民对生活的认真与热爱。



《优诗美地》

武侯区长城社区黄家湾北街

老街区的水塔换上了新衣,七彩花纹仿佛花瓣长裙;不同的颜色汇聚到一起,围墙立刻变成了彩色的河流,流淌在静谧的居民区。艺术家Rula用涂鸦语言让水、自然、生活、宇宙融为一体,组合成为各种形态的蓝天、绿地、花朵、绿叶,将老街区变身优诗美地,成为了儿童和动物们的最美栖息地!



《慈》

武侯区沙子堰中巷

也许正逢母亲节,陈暘(Sheep)闪现这样的创作灵感,一对母女头顶象征“美善天使”的天鹅,闭眼沐浴在温暖的阳光下,她们怀中的太阳略带一丝调皮和惬意,闭着眼扬起嘴角,仿佛在回忆那些充满爱的画面,行走在芳草街道的人们也不禁嘴角上扬,回想那份属于自己的慈爱。



《宇宙八音盒》

武侯区桐梓林北路

“为爱上色”首款数字藏品《宇宙八音盒》的画稿在桐梓林社区实体呈现,艺术家陈暘(Sheep)以婴儿转铃为创作灵感,描绘了在爱的普照下,男孩、女孩、鲸鱼、燕子和独角兽围绕“生命之树”欢快起舞的美好画面,墙绘作品融入“永乐八色”的色彩美学,营造一种奇幻的梦境感,恰似不断“转动”的八音盒,为这里带来静谧和爱的守护。



《太阳》

武侯区科华中路

白俄罗斯著名涂鸦艺术家Key Detail x YU-BABA将女孩设计为太阳的模样,她身着传统川剧服饰,身边围绕百鸟之首凤凰,整个画面以鲜艳饱和的色彩表达成都人民热情好客的性格特色,传递吉祥和谐的美好寓意。



《爱的小确幸》

武侯区玉林街26号社区街道活动中心院外

早在2019年,Grace就在玉林社区完成《携手绽放》墙绘,创作过程中,玉林伙伴和居民们的热情让远道而来的Grace拥有了家一般的温暖。2022年Grace无法亲自前来,但她绘制了墙绘画稿《爱的小确幸》,寄托了自己对玉林社区的爱和回忆:美味的食物,艺术气息的环境,热情善良的邻里伙伴,希望每个路过的人都可以从中回忆起珍贵的嬉戏时光以及人与动物相互守护的美好。

08

《携手绽放》

武侯区玉林街26号社区街道活动中心旁

这幅围墙彩绘作品来自艺术家 Grace, 一个人类的孩子和一个小熊猫代表了人类和动物, 他们所处的圆形代表着生命、太阳和地球, 在他们相遇的地方, 生活被具象化成花朵, 花朵因为感受到他们之间的温暖而绽放, 为夜空带来了光明。



09

《投篮女孩》

武侯区永盛南街6号1栋

四只神鸟拥着十二道金光的图腾, 太阳神的阳光照耀在女孩子的脸上, 象征着阳光与希望, 中国涂鸦艺术家Woojs擅长以“神话”为背景, 将传统与现代文化相结合, 表达古蜀人乐观进取的精神追求。



10

《对面的世界》

武侯区吉福南路292号1栋

来自四川大山里的巨型川金丝猴, 穿越到了城市居民楼, 大楼横梁的结构变成了它的梯子, 仿佛在邀请小朋友们跳上它的手, 去到它的世界, 中国著名涂鸦艺术家黄睿用虚拟和现实的对话碰撞, 讨论动物与城市的和谐共生。



11

《海马》

武侯区电信后街与电信南街路

墙面上, 海马脊背由一幢幢高低不同的楼宇构成, 象征现代都市的摩登与传统文化的古朴相互碰撞。巴西著名涂鸦艺术家 Cadumen将原本体型渺小的海马以巨幅的形式呈现, 希望观众打破固有的思维模式, 放下偏见, 保持开放的态度, 这与成都包容和创新的文化氛围如出一辙。



12

《指月》

武侯区郭家桥北街10号

动物是自然界的精灵, 孩子是社会中的精灵, 城市与自然互为体, 共生共存, 画上的孩子站在浪花上, 背靠望江亭, 指向月亮, 充满天真善良和正能量, 象征着未来的无限可能。



13

《喜相逢》

武侯区太平盛世A区3号

一株芙蓉探出墙面, 两只喜鹊呼应成趣, 这是艺术家WOOJS带来的作品《喜相逢》, 此次绘画结合北宋时期的画风构图, 以报喜之鸟喜鹊与成都市花芙蓉为主题元素, 寓意平安祝福。画面中的两只喜鹊生动活跃, 鲜亮的羽毛细节满满, 洁白的芙蓉花轻盈舒展, 让人感受到邻里和睦、自然和谐的氛围。



14

《放飞》

武侯区广福桥街30号

双子墙左侧的少女神情安详，向围绕在她身旁的喜鹊低声诉说着对生活的热爱，小雀鸟似懂非懂，向右侧振翅飞舞，而右侧墙面上的鸟儿羽翼逐渐丰满，展翅亮相，寓意着飞翔与成长。两幅巨型的墙绘遥相呼应，为熙熙攘攘的广福桥街增添了蓬勃向上的力量。



15

《花重锦官城》

武侯区董家湾南街3号

一个聪明伶俐的小女孩身穿汉服，头梳垂云髻，抬头仰望天空，身边芙蓉花惊艳盛开。自由插画师、艺术家米央说“孩子的想象力总是无边无际、珍贵无比，希望每个人都能守护孩子的想象和梦想。”



16

《飞舞吧少年》

武侯区晋吉社区

这是艺术家陈嗝(Sheep)创作的《飞舞吧少年》，用熟悉的笔触与色泽展现了对孩子的关怀，画中少年破茧而出，展开翅膀，自在飞翔，传递想象与自由的美好。



邻里关系

“

在玉东社区，居民间流传着一个秘密暗号，当仲夏来临，男女老少，小猫小狗盛装打扮，卷起席子，邀上三五邻居，讲出那句接头暗号——“走，去社区席地而坐”。

”

武侯仲夏邻里节： 仲夏之夜，吟唱邻里之歌

五年前

武侯仲夏邻里节与玉东社区复刻了一个复古的童年场景，在充满老成都生活味的玉林席地而坐，吃西瓜、聊家常、看表演，大家都说这个状态很“资格”，每年一次席地而坐音乐节的约定由此诞生。



活动节目大多来自居民家庭，邻里趣味游园会，由居民志愿者带领大家快乐互动；玉林妈妈美食团制作的食物，带着妈妈的味道，是男女老少的最爱；居民们捐赠物品参加爱心拍卖，辖区商家也赶来市集，还有可爱的四脚兽们在这里自由奔跑，呈现着邻里互动和睦友爱的氛围。



三年前

武侯仲夏邻里节见证玉林仔“成团”之夜，玉林仔不仅参与社区大大小小的节日活动，还通过商演、作品所得收益反哺社区基金，让公益行动得以持续。玉林仔没有门槛，团中既有大学教授家的孩子，也有菜市摊贩家的孩子。2021年团队成立了融合小分队，鼓励特殊儿童走出家门，享受社区社交和社会支持。邻里节用它的方式去激发人们对于美好生活的表达与想象，去看到人与人之间的温情与善意。



五年主题节日, 定制邻里活动

2019年开始, 武侯仲夏邻里节便承载“消除邻里之间的陌生感”的使命, 通过市集、音乐、美食等一场场活动, 敲开万家之门, 先后在武侯玉林东路社区、金雁社区、潮音社区、高碑社区和吉福社区等定制了50余场邻里活动, 玉林东路席地而坐音乐会, 金雁坝坝电影等成为固定品牌活动, 成为每年夏天的节日约定。



吸引青年群体, 链接邻里关系

露天游园会、寻味玉林菜市、city walk探访创意小店、公益艺术展览, 邻里节做了很多尝试和改进, 从社区小广场到街角巷末, 邻里节用新意和活力, 与更多的青年玩在一起, 青年拥有鲜明的生活态度和自我主张, 对于公共事务与话题的参与拥有热情, 丰富公益活动的体验感和趣味性, 让他们重新对自己生活的社区进行思考: “我和社区是什么样的联系”。

人文行走华西坝, “骑”遇新南路, 用趣味公益社区游的方式, 带领社区居民换种方式重新认识身边的人和生活的社区, 以浸入式的体验感受武侯历史文化与市井气息。



灵感来源于电影《给你一朵小红花》, “给你花花”的公益装置展联合插画师用创造性艺术, 以“花”为主题诠释人与人之间友善、健康的“邻里”社会关系。

可持续生活

“
扎根社群就是一个个对生活充满好奇的人/社群/机构组成的彼此互相看见的关系,在这种互相滋养的关系网络里,支持着彼此往前,允许各种可能性发生,拥抱不确定,创造彼此的可持续生活。
”



扎根计划:连结生活者



什么是可持续,什么是生活者?武侯社区基金会在社区伙伴(PCD)的支持下,开展成都市可持续生活实践者社群支持项目。2021年,我们通过实地走访、访谈、游学等活动形式了解不同主体在可持续领域的实践样态和实践经验,2022年,我们启动“扎根计划”,为9个生活者团队及组织提供了小额资助,透过社群共学、游学交流、小额资助等方式,支持关注可持续生活的践行团队,进一步发展可持续生活实践者社群网络。

可持续生活的组织和生活者的行动脉络和方向不太一样,作为工作组怎么去支持这些伙伴,去回应伙伴的需求呢?3期共学营构建了一个放松和有安全感的支持空间,每一次的相聚都加深了伙伴对于彼此的了解。我们看到不同状态,不同视角的人汇聚在一起,真诚地对话,表达自己对于生活的理解,讲述自己关注的公共议题行动的过程以及困惑,并且在团队讨论里相互回应。

2022年“扎根计划”成都可持续生活实践者支持项目资助名单

类别	团队/机构名称
生活者团队	美邻志愿者之家
	The power of walking group
	成都沸物社工作室
	青青牧场家庭菜园共学院
	非正式研究小组
社会组织	星辉无限
	成都星星树公益发展中心
	成都青朴社会工作服务中心
	成都市成华区社区发展研创中心



10件我们能为地球妈妈做的事

成都星星树公益发展中心发起绿巨人大会第二季，聚集10个人到生活中去落地开展绿色行动，探索10件我们能为地球妈妈做的事。

绿巨人大会在原有的社群中找到这十位伙伴：虫子、黑鹤、大米、菠萝、静香、冰冰、金莲、荷香、胖胖鱼、大象，他们愿意从自身生活场景开始，愿意持续践行并自发带动更多亲朋好友参与绿色行动，在追寻中，伙伴也有了更多极具创意的想法，有皂角洗手液的手作乐趣，有绿色导览的知识共享，有城市徒步的行动主题……每一个想法的萌发都是关注与思考的结果，也可以成为一件环境保护的“事”。绿巨人大会不仅提供小额实践金支持，同时给予社群力量的支持，提升了伙伴协作他人的意愿与能力。

讲不完的绿色生活

摘录自微信公众号“星星树”

大米：她是一位爱自己，也能引领家人一起过绿色生活的妈妈。自己制作精油、护手霜、口红等，真是赞不绝口，护肤品的外容器都可以一直重复利用，节约环保。大米向伙伴展示了朋友Lily送给二宝的旧布偶（朋友亲手做给自家娃的），可能有人喜欢新东西不喜欢二手的，但是大米从中体会的是一种传承和爱，“不向外索取太多，也是父母对孩子的一种积福”。大米还分享了她家种的茼蒿，没有农药没有化肥，周末一家老少共同去劳动，齐乐乐也。用大米的话说她愿意做根“导能绳”，一家人各及所能，实现自我价值的同时，享受一家人在一起的流动爱意。

金莲：什么样的玩具是最好的呢？是价值不菲的最新款塑料玩具还是路边的石头树枝？金莲的两个孩子都是能够在自然中恣意发挥想象玩耍的娃，在自然里玩耍还是捧着手机玩游戏，哪种小朋友更有发现力和创造力呢？答案自明了。育儿之外的金莲还带领戏剧活动，她的戏剧盒子曾经在学校和社区做过分享，一个牛奶箱子，经过简单剪裁、装饰，就成了一个小舞台，用二次利用的竹签、纸片，就可以制作故事角色，再配上手机灯光就可以表演啦。她还结识了一批有共同兴趣的妈妈，一起做布偶绘本剧，进行公益演出。



串门计划

由成都市成华区社区发展研创中心发起的“串门计划”集结了一批关注可持续的人和组织，以游戏化打卡的方式串联成都不同社区中与“可持续生活”有关的点位，并进行标记，最后生成一张“成都可持续社区串门地图”。“串门计划”发起至今，线上游戏大厅陆续涌进500余名“玩家”，已经标记了武侯棕南社区安妮“登登闲置优选”、成华区跳蹬河街道天府社创中心的“GEO+可持续发展”、温江区寿安镇的天星村、龙泉驿区来龙村的亮佳鸿华二手市场，以及成都沸物社设计工作室等点位。

活动发起人之一刘前：“一次次的‘串门’串起来一张越来越大的地图，也串起当代生活中人与人之间全新的情感链接。”

“串门计划”作为一个社区营造项目，它发起的意义就在于让每个人找到自己在社区生活中的角色、意义和归属感。参与的“玩家”有教师、有外科医生、有程序员、有全职妈妈，甚至有中学生。“串门”这件事，确实激起了许多人结识友邻、参与家园共建的潜在愿望，而他们之中的很多参与者，计划着在自己所在的社区开展“串门”分支，发起社区内小范围的“串门”活动，动员起近邻打开家门，迎接来客，可以去参观邻居家的阳台花园，还有厨余堆肥等绿色生态的可持续生活方式，从而结识社区里更多关注可持续生活的人，只要邻居们肯打开家门，又有何不可呢？

社区基金为普通人提供了合法的捐助和筹款渠道，能帮助个人、社团、企业、非营利组织等建立专属的公益账户。发起者可以按照意愿和资金，自己命名基金并定向开展公益活动(或项目)。

有了这个账户
大家可以一起捐



社区基金

2018年，武侯社区基金会设立第**1**支社区基金，截至2023年底，与街道、社区、社会组织合作共建社区基金**90**支，通过企业和居民捐赠、社区资源置换、公益项目反哺等方式获得基金捐赠达**1054**万元，约占基金会总收入的**60%**，使用率达**40%**，社区基金服务覆盖武侯、高新、龙泉、天府新区等区域。基金会规范化、流程化、透明化管理社区基金，完善**13**套制度范本，制作**8**个流程套表，形成**23**个实践案例，培训赋能**8000**余名社区工作者和居民，提升居民自治能力，并且作为案例入选2023年度《上海手册》。



楠欣社区基金学生义卖筹款



足够爱社区文体基金

12月22日 人民日报刊发文章：社区基金“杠杆”撬动基层治理效能，专题报道武侯社区基金会案例。

人民日报

2023年12月22日 星期五 15 记者调查

三角梅连架绽放，栀子树绿荫青翠，冬日的四川省成都市电信路26号院生机盎然。拾缀着小花坛里的杂草，居民俞添生脸上笑盈盈：“过去花坛破旧，如今焕然一新，靠的是社区发展基金助力。”
2017年6月公布的《中共中央 国务院关于全面加强城乡社区治理的意见》提出，不断拓宽城乡社区治理资金筹集渠道，鼓励通过慈善捐赠、设立社区基金会等方式，引导社会资金投向城乡社区治理领域。2021年4月，中共中央、国务院印发的《关于加强基层治理体系和治理能力现代化建设的意见》提出，“支持建立乡镇(街道)购买社会工作服务机制和设立社区基金会等协作载体”。
“探索设立社区发展基金，鼓励社会资金投向社区发展治理，调动社区居民共同参与社区发展”，被写入成都市2017年9月出台的《关于深入推进城乡社区发展治理建设高品质和谐宜居生活社区的意见》。迄今，成都市已成立9家社区基金会，累计筹集款物价值6500余万元，设立社区发展基金252只，服务群众超过500万人次。
今年10月，在全球可持续发展城市奖(上海奖)颁奖活动暨2023年世界城市日中国主场活动开幕式上，由上海市与联合国人居署、国际展览局共同编写的《上海手册：21世纪城市可持续发展指南》发布，成都社区发展基金等案例入选。
社区发展基金有什么用、从哪来、如何用、咋监督？近日，记者蹲点调研社区发展基金服务社区发展治理的成都探索。

四川成都探索设立社区发展基金，迄今累计筹集款物价值6500余万元，服务群众逾500万人次

社区基金“杠杆”撬动基层治理效能

本报记者 王秋晓 孙俊

一家企业为修建社区基金“杠杆”撬动基层治理效能。2018年4月，成都市委办公厅印发《关于培育壮大社区发展治理基金的意见》，鼓励企业、社会组织、个人等通过捐赠、设立社区基金会等方式，支持社区发展治理。武侯区作为成都中心城区，积极探索社区发展基金“杠杆”撬动基层治理效能。武侯区通过设立社区发展基金，撬动了基层治理效能的提升。武侯区通过设立社区发展基金，撬动了基层治理效能的提升。武侯区通过设立社区发展基金，撬动了基层治理效能的提升。

12月26日 国务院官网全文转载

中华人民共和国中央人民政府
www.gov.cn

首页 | 简 | 繁 | EN | 登录 | 邮箱 | 无障碍

推动城市可持续发展：社区基金“杠杆”撬动基层治理效能

2023-12-26 20:14 来源：人民日报 字号：默认 大 超大 | 打印 | 分享

四川成都探索设立社区发展基金，迄今累计筹集款物价值6500余万元，服务群众逾500万人次

社区基金“杠杆”撬动基层治理效能

三角梅连架绽放，栀子树绿荫青翠，冬日的四川省成都市电信路26号院生机盎然。拾缀着小花坛里的杂草，居民俞添生脸上笑盈盈：“过去花坛破旧，如今焕然一新，靠的是社区发展基金助力。”

2017年6月公布的《中共中央 国务院关于全面加强城乡社区治理的意见》提出，不断拓宽城乡社区治理资金筹集渠道，鼓励通过慈善捐赠、设立社区基金会等方式，引导社会资金投向城乡社区治理领域。2021年4月，中共中央、国务院印发的《关于加强基层治理体系和治理能力现代化建设的意见》提出，“支持建立乡镇(街道)购买社会工作服务机制和设立社区基金会等协作载体”。

“探索设立社区发展基金，鼓励社会资金投向社区发展治理，调动社区居民共同参与社区发展”，被写入成都市2017年9月出台的《关于深入推进城乡社区发展治理建设高品质和谐宜居生活社区的意见》。迄今，成都市已成立9家社区基金会，累计筹集款物价值6500余万元，设立社区发展基金252只，服务群众超过500万人次。

今年10月，在全球可持续发展城市奖(上海奖)颁奖活动暨2023年世界城市日中国主场活动开幕式上，由上海市与联合国人居署、国际展览局共同编写的《上海手册：21世纪城市可持续发展指南》发布，成都社区发展基金等案例入选。

社区发展基金有什么用、从哪来、如何用、咋监督？近日，记者蹲点调研社区发展基金服务社区发展治理的成都探索。

苇航微基金

六一儿童节,成都七中初中附属小学苇航中队学生在基金会成立“苇航微基金”,同学们和老师共同创作科幻小说《外星人爸爸》,通过活动爱心售卖筹得微基金启动资金。毕业前夕,他们用基金的第一笔款向广元市剑阁县汉阳小学的同学捐赠了户外体育用品和书籍,为母校捐建了一道连接小学与幼儿园的友谊之门——苇航门。



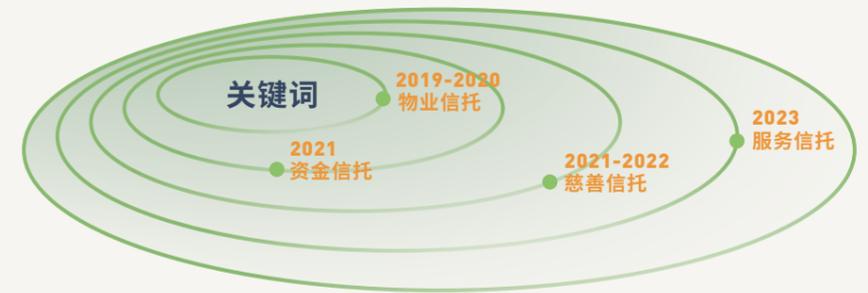
百花社区微基金

百花社区背街小巷脏乱差状况给周边居民生活带来不便。百花社区微基金成立后,百花社区、社工机构、慈善组织、志愿者协力合作开展筹款工作,辖区居民、商铺、企业等纷纷捐款助力,支持百花社区背街小巷空间营造项目的开展。



信托实践

2019年开始,基金会开始接触信托领域,先后探索物业信托、资金信托、慈善信托和服务信托多链条场景。



合作伙伴



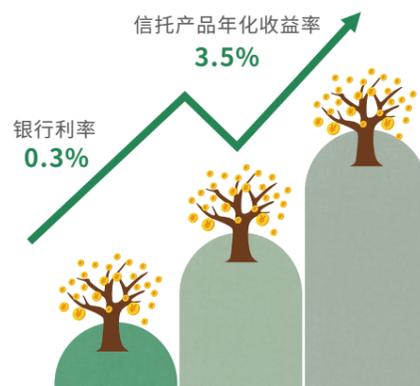
物业信托

2019年,基金会在武侯区委社治委的支持下引入物业管理专家团队,立足“信托”理念,针对部分小区治理机制不健全、物业纠纷频发的现象,在全市率先探索试点“信托制”物业服务模式项目,出版全国第一本“信托制”物业指南,培育孵化物业服务类社会企业1家,促进物业企业由逐利型向社会型转变,从已经采用“信托制”的300多个小区看,物业矛盾纠纷普遍下降近9成、物业缴费率和满意度提高3至5成,有效缓解居民矛盾。



资金信托

2021年8月基金会第一届理事会第十次会议审议通过“与中航信托合作开展基金会慈善资金资产保值增值的方案”，探索慈善资产有效保值增值，促进基金会可持续发展。方案按照《资管新规》的规定进行设计，投入慈善资金500万元，购买流动性较强，风险等级为R1级的现金管理类产品，合同期限一年。



慈善信托

基金会先后参与设立6支慈善信托，其中基金会与中国对外经济贸易信托有限公司合作设立的“星火”成都中医普及慈善信托完成备案，成为四川省民政厅备案的首单慈善信托，基金会不断丰富和积累慈善信托实践经验，发挥社区基金会本土资源优势，撬动更多社会力量参与，为社区居民提供更优质的公益服务。

序号	名称	成立时间	备案机构	规模(万)	期限	基金会角色	信托目的
1	平安刘昌琴慈善信托	2021 12/06	深圳市民政局	30	永久续存	执行人	致力于再生循环利用、减少环境污染等环境保护领域，关注和关爱特殊岗位及低收入人群及开展其他符合慈善法规定的公益活动。
2	外贸信托-成都市武侯社区发展基金会-“星火”成都中医普及慈善信托	2023 01/10	四川省民政厅	3	3年	受托人	举办中医启蒙培训活动，向受益人普及中医知识及技能，传播中医文化。
3	中铁信托-武侯社区基金会-马家河社区体育发展慈善信托	2023 02/06	成都市民政局	10	无固定期限	委托人	为支持社区体育事业发展，包括资助公益性质的社区体育比赛与培训、资助为公益慈善筹款开展的体育比赛活动、向贫困家庭青少年捐赠体育用品、提升完善社区体育设施，以及其他符合本慈善信托目的的公益活动。
4	中铁信托-松果1号慈善信托	2023 12/15	四川省民政厅	10	3年	受托人	举办中医启蒙培训活动，向受益人普及中医知识及技能，传播中医文化。
5	云南信托-“京彩长江”援助慈善信托	2023 09/20	昆明市民政局	6.26	1年	委托人	用于因自然灾害等突发事件造成损害的各项援助工作，包括但不限于灾后社区环境整治、设施重建等各项灾后治理；社区流浪动物救助与治理；志愿者工作的日常开支等，覆盖诸多灾后支持工作。
6	华宝信托-博施济众1号成都社区垃圾分类慈善信托	2023 11/27	四川省民政厅	6	无固定期限	委托人	环保公益类事业，主要支持成都市社区垃圾分类减量，帮助更多的人了解垃圾分类，提高环保意识。



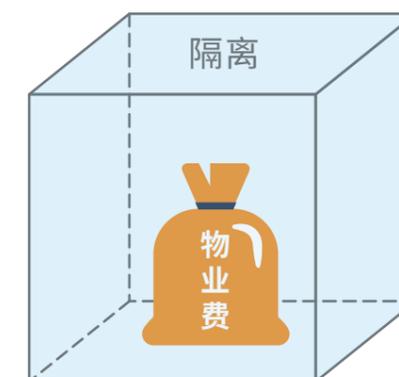
平安刘昌琴慈善信托

2021年，女企业家刘昌琴捐赠300万设立“平安刘昌琴慈善信托”，每年资助武侯社区基金会30万元，用于关注特殊群体和社区居民美学生活体验。基金会作为项目管理方，将结合委托人公益目标与社区需求，负责公益项目的运作与执行。

2022年基金会在武侯玉林东路社区举办“她”的夏日美力约会——平安刘昌琴慈善信托社区美妆节，当天活动包括日常妆容技法沙龙和街头美力个人形象设计，帮助社区不同年龄阶段的女性一对一设计个人发型和妆容。2023年，项目聚焦环卫工人这一特殊群体，分别在高碑社区、少陵社区、盛华社区开展环卫公益沙龙活动，华美汉服体验、个人妆容设计、茶百戏打点茶等体验活动，为100余位环卫工人带来一场别开生面的美学体验。

服务信托

2023年，基金会参与推动“信托制物业”模式升级为“小区治理服务信托”模式，并落地武侯区火车南站街道长寿苑社区，相比于1.0版本，2.0版本核心在于引入信托公司作为第三方监督管理物业费，发挥服务信托的风险隔离功能，保障资金安全。项目模式入选全国104个“枫桥式工作法”。





行业建设

2020年基金会主办“落地生根·社区基金助力社区可持续发展-第五届成都603社区基金会研讨会”，来自政府、企业、高校、社区及社会组织的代表通过线上线下互动、主题分享、开放空间研讨等形式，全方位探讨多元主体如何参与、创新社区基金及社区基金会的发展建设，凝聚共识。研讨会上，武侯社区基金会《社区专项基金/微基金操作指南》对外发布，四川社区基金会发展网络正式成立，目前武侯、邛崃、青白江、麓湖、成华、新都、金堂、双流、金牛等9家社区基金会与锦江区社会组织发展基金会共同联动，参与网络共建合作。



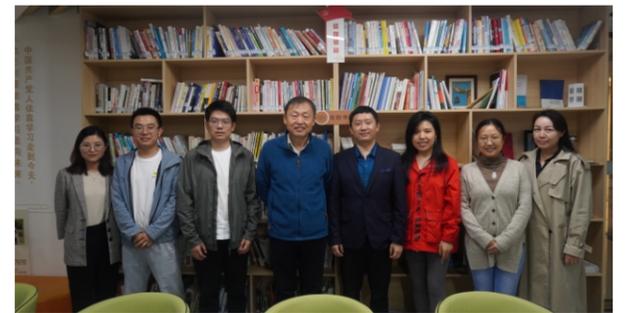
2022年基金会积极参与政策倡导，参与《成都市社区发展基金会调研报告》撰写，总结成都市社区基金会近年来发展经验和问题短板，从专业视角提出支持社区基金会发展的对策建议。参与起草《关于支持社区基金会高质量发展的八条措施》，协助市委社治委、市民政局撰写《关于我市社区基金会培育发展的报告》，获得市委主要领导签批。



社会影响

对外交流

基金会与清华大学公益慈善研究院、上海交通大学中国公益发展研究院、中国基金会发展论坛以及上海联劝公益基金会等国内知名学术机构和头部机构建立合作，推动社区基金会高质量发展；接待全国各地党政部门、公益组织参访400余次，中央、省市各级媒体报道110余次，推广武侯经验，提升基金会的社会知名度和行业影响力。2022年11月，省民政厅党组书记、厅长益西达瓦专题调研基金会，并给予高度评价。



所获荣誉

基金会先后获评“全省青年优秀志愿服务组织”、“全省4A级社会组织”、“2023中国城市更新十大价值创新奖”、“中基透明指数FTI2023”满分等荣誉，并入围第四届“四川慈善奖”候选名单。

荣誉表彰台账

时间	奖项名称	颁发单位
2019	2019年首届全国党建引领城乡社区发展治理论坛暨社区发展治理创新案例“最佳案例奖”	中国社会工作联合会社区工作委员会
2019	2019年度武侯区十佳社会组织	中共成都市武侯区委
2020	第八届四川省青年优秀志愿服务组织	共青团四川省委、四川青年志愿者协会
2020	信托制物业服务模式-公园城市100个新产品	成都市委社治委、成都市新经济委
2021	武侯仲夏邻里节-2021年社区文明实践和谐邻里关系营造“邻里好活动”	成都市城乡社区发展治理工作领导小组办公室
2022	cap社区艺术-“特写：美丽中国的一百个艺术实践”展览	中国美术学院

荣誉表彰台账(续上表)

时间	奖项名称	颁发单位
2022	四川省社会组织助力乡村振兴革命老区行-表现突出社会组织	中共四川省社会组织第二综合委员会、四川省社会组织管理局
2022	cap社区艺术-2022年“在社区·爱成都·做文明典范城市行动者”邻里好活动	成都市城乡社区发展治理工作领导小组办公室
2023	社会组织党组织示范创建“星火”计划五星党支部	中共四川省社会组织第二综合委员会
2023	2023中国城市更新优秀案例十大价值创新奖	中国城市更新论坛
2023	诚信托·最佳公益慈善信托产品奖	第16届“上证·诚信托”奖
2023	“社造学园奖”——推动类“最佳资助奖”	全民社造实践平台
2023	2023年度“六微”工程“十佳”项目	成都市城乡社区发展治理工作领导小组办公室
2023	2023年FTI满分	基金会中心网

荣誉证书



2023年其他项目



12.18
甘肃地震
紧急救灾

12月18日晚,甘肃省临夏州积石山县发生6.2级地震,当地受损严重,部分水、电、交通、通讯等基础设施受损。

12月19日,武侯社区基金会在新浪微公益平台上线【甘肃地震紧急救灾】公益项目,1天内募集救灾资金110余万元。

12月23日-26日,基金会运送100台5kw发电机,560套棉衣,1000床棉被和1000套四件套保暖物资到受灾一线,以保障安置群众御寒所需。



月捐人项目



扫描二维码
走进“武侯十二时辰系列故事”



2019年，基金会推出“武侯十二时辰”公益项目，启动“月捐人发展计划”，选了12名来自各行各业身处武侯各个社区的人，作为武侯的各个时段的代言人，他们分别是音乐厂牌负责人、人类学学者、外国志愿者、环卫工作者、唐卡画家、中医、退休老人、一线社工、语文教师、社区书记、视觉传达工作者、古书画修复技师……他们同时也是蓉漂、社区志愿服务者、曾经的加州商人、社区居民、教育公益人、重机爱好者、助老志愿者、戏迷、双胞胎儿子的父亲、年轻追梦者、博物馆文化构建者……透过他们的生活了解社区。

月捐计划倡导居民通过每月小额捐款，长期关注和支持公益项目，累计发展月捐人92名，捐赠总额为83076.60元。

垃圾分类合伙人项目

垃圾分类合伙人项目从2023年9月份开始，分别在火车南站街道得胜社区、簇桥街道锦城社区、簇锦街道顺江社区、高碑社区、团结社区开展了5场垃圾分类主题宣传活动，以环保倡议、知识问答、游戏互动、环保集市等形式，通过场景体验做好垃圾分类工作，提升居民垃圾分类意识，累计约730人参与现场活动；同步开展线上居民社群垃圾分类问答互动，线上推广参与人次超4200人次。

项目后期链接企业捐赠，募集6万元捐赠资金，建立“华宝信托博施济众1号成都社区垃圾分类慈善信托”，信托财产主要用于支持社区垃圾分类减量，提升居民参与社区“双碳”行动，促进社区生态环境保护和绿色可持续发展。



感谢2023年年度月捐人

- | | | | | | | | | | | | |
|-----|-----|-----|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 陈雯 | 陈小龙 | 陈鑫 | 陈智全 | 陈徽 | 陈洪灿 | 崔英杰 | 成蓉 | 邓梅 | 段然 | 房萍萍 | 冯丽萍 |
| 郭虹 | 何杉 | 侯先琳 | 黄凯鹏 | 黄可欣 | 华灵 | 江维 | 雷莉娜 | 李健强 | 李莉 | 李倩 | 李玮 |
| 李文静 | 李俊逸 | 李小奇 | 梁艳 | 林枫桦 | 林千翔 | 林源 | 刘丹 | 刘强 | 刘前 | 刘洋 | 刘雨吉 |
| 刘宗显 | 罗树梅 | 罗心婷 | 罗雪 | 闵慧 | 潘语 | 彭海松 | 彭静萍 | 乔荣奇 | 冉启浩 | 任大林 | 沙志军 |
| 宋建军 | 宋林玲 | 宋艾 | 田园(男) | 田园(女) | 屠春芳 | 唐升斌 | 王丽莎 | 王林 | 王希 | 王晓 | 王昱晨 |
| 王宇龙 | 吴航 | 吴楠 | 吴朋 | 吴阳 | 夏璇 | 鲜丽娟 | 肖佳齐 | 闫宇晓 | 杨金惠 | 杨倩茹 | 杨琼 |
| 杨旭 | 杨钟 | 易庐金 | 袁利强 | 张大龙 | 张家蓉 | 张雪蓓 | 张娅楠 | 张月 | 赵心忆 | 郑莉爽 | 钟涛涛 |
| 周灿阳 | 周林 | 周覃燕 | 樊梦然 | 双楠青年 | 肚肚 | 杨琼 | 周宗华 | 肖佳齐 | | | |

2023年财务公示

财务公开

财务概要

2023年度基金会运营正常,财务状况较好,截至2023年12月31日

—基金会资产总额— **¥ 8,222,794.92元** —负债— **¥ 188,805.58元** —净资产— **¥ 8,033,989.34元** —资产负债率— **2.30%**

财务风险相对较低,具体收支情况见下表:

项目	金额(元)
一、收入	4,493,459.65
1.捐赠收入	3,507,002.20
限定性捐赠收入	3,507,002.20
非限定性捐赠收入	26,281.60
2.提供服务收入	394,462.80
3.政府补助收入	510,000.00
4.投资收益	-54,209.73
5.其他收入	136,204.38
二、费用	4,470,146.64
1.业务活动成本	4,095,655.41
捐赠项目成本	3,868,587.83
提供服务成本	227,067.58
2.管理费用	374,490.73
3.其他费用	0.50
三、净资产变动额	23,313.01
四、慈善活动支出占上一年总收入比例	117.82%
五、管理费用支出占当年总支出比例	8.38%

《慈善法》及《关于慈善组织开展慈善活动年度支出和管理费用的规定》中所规定的具有公开募捐资格的基金会,上年末净资产低于6000万元高于800万元(含本数)人民币的,年度慈善活动支出不得低于上一年总收入的70%;年度管理费用不得高于当年总支出的10%。

财务概要

—2023年武侯社区基金会管理费用— **¥ 374,490.73元** —管理费用支出占当年总支出比例— **8.38%**

2023年管理费用明细

支出项目	金额(元)	占比
办公费	8,734.84	2.33%
差旅费	10,756.00	2.87%
交通费用	585.85	0.16%
资产折旧费费用	7,846.16	2.10%
审计费用	6,000.00	1.60%
职工薪酬费用	337,796.10	90.20%
快递费用	1,176.28	0.31%
培训费用	810.50	0.22%
银行结算费用	785.00	0.21%
合计	374,490.73	100%

捐赠收入概要

—2023年武侯社区基金会捐赠收入— **¥ 3,507,002.20元** —限定性捐赠— **¥ 3,480,720.60元** —非限定性捐赠— **¥ 26,281.60元**

2023年捐赠收入明细

捐赠分类	现金(元)	非现金(元)	占比
限定性捐赠	3,144,805.60	335,915.00	99.25%
非限定性捐赠	17,400.00	8,881.60	0.75%
合计	3,162,205.60	344,796.60	100.00%

2023年捐赠明细表

项目名称	捐赠金额(元)	占比	备注
一、社区基金/专项基金	1,110,198.93	31.66%	
二、2021春耕计划	25,829.27	0.74%	
三、2023春耕计划	1,000.00	0.03%	
四、月捐人发展计划	9,605.70	0.27%	
五、月捐人发展计划2.0	36,073.79	1.03%	
六、成都可持续生活社区实践者社群支持计划	144,397.48	4.12%	
七、党建引领·抗疫有“她”第二季	231,474.00	6.60%	物资-保湿精华、粉霜、唇膏、腮红
八、社区友邻计划	600,000.00	17.11%	
九、益起粽享,美好生活	79,125.00	2.26%	物资-粽子
十、(枣子巷)绿色低碳社区五社联动下社区大件垃圾治理项目	10,000.00	0.29%	
十一、长寿苑社区“绿色低碳社区五社联动下社区大件垃圾治理”项目	20,000.00	0.57%	
十二、五社联动下社区大件垃圾治理项目	3,000.00	0.09%	
十三、走出大山看世界	12,500.00	0.36%	
十四、云南信托“京彩长江”援助慈善信托	63,207.00	1.80%	
十五、四川社区公益生态扫描项目	20,380.00	0.58%	
十六、垃圾分类慈善信托	60,000.00	1.71%	
十七、一堂安全教育课	852.44	0.02%	
十八、水喜宝捐赠	11,816.00	0.34%	物资-净水器
十九、成都市武侯社区发展基金会公募运营项目	13,500.00	0.38%	无形资产-短信
二十、柏树村安置小区长治服务信托	5,000.00	0.14%	
二十一、甘肃地震紧急救灾项目	1,022,760.99	29.16%	
二十二、非限定性捐赠	26,281.60	0.75%	含无形资产-用友公益云
项目合计	2,370,521.67	67.59%	
捐赠合计	3,507,002.20	100.00%	

2023年社区基金/专项基金捐赠明细

项目名称	捐赠金额(元)	占比
小蜜蜂专项基金	139,930.00	3.99%
新南路社区微基金	3,000.00	0.09%
黄门宜邻社区发展治理专项基金	106,825.00	3.05%
潮音社区微基金	101,962.00	2.91%
新城社区微基金	102.00	0.00%
蓝花楹晋吉社区微基金	243.00	0.01%
跳伞塔社区微基金	2,615.56	0.07%
百花社区微基金	14,278.76	0.41%
楠欣社区微基金	5,540.31	0.16%
锦官新城社区微基金	5,202.46	0.15%
社区保险保障微基金	3,000.00	0.09%
丽都比邻微基金	7,000.00	0.20%
OUR社区创生专项基金	145,781.00	4.16%
公艺派社区微基金	15,767.58	0.45%
太平社区友赞·微基金	3,000.00	0.09%
吉福社区·小蚂蚁微基金	2,076.00	0.06%
幸福东寺微基金	4,860.00	0.14%
高攀零里微基金	4,000.00	0.11%
龙安社区微基金	3,252.01	0.09%
广福微基金	480.00	0.01%
洪柳社区微基金	13,365.70	0.38%
晋阳社区阳光晋阳“绘”更好微基金	960.00	0.03%
全民社造专项基金	15,000.00	0.43%
益创联基金	500.00	0.01%
天华青年微基金	3,000.00	0.09%
社区行动破茧计划专项基金	140,000.00	3.99%
棕南社区微基金	2,105.00	0.06%
睦林家微基金	103,553.50	2.95%
足够爱体育文化公益基金	80,000.00	2.28%
信义托予妳同行基金	4,000.00	0.11%
信义托爱心屋基金	3,000.00	0.09%
信义托蓉飞女性创业计划基金	10,000.00	0.29%
龙爪社区幸福龙门阵微基金	6,200.00	0.18%
长城社区微基金	8,500.00	0.24%
双丰社区微基金	3,000.00	0.09%
乐蓉社区健康微基金	3,000.00	0.09%
机投社区微基金	7,659.05	0.22%
芳华关爱微基金	3,000.00	0.09%
悦创社区微基金	3,000.00	0.09%
益州社区益心向党微基金	10,000.00	0.29%
花开芙蓉微基金	21,440.00	0.61%
“蓉益创”种子专项基金	100,000.00	2.85%

业务活动成本概要

—2023年武侯社区基金会业务活动成本—

¥ 4,095,655.41 元

—捐赠项目成本—

¥ 3,868,587.83 元

—提供服务成本—

¥ 227,067.58 元

—慈善活动支出占上一年总收入的比例—

117.82%

2023年业务活动支出明细表

序号	项目名称	金额(元)
1	社区基金/专项基金	921,539.00
2	2021春耕计划	353,586.13
3	成都市社区基金会发展调研项目	101,632.87
4	成都可持续生活实践者社群支持计划项目	258,798.85
5	基金会品牌建设项目	128,811.59
6	党建引领·抗疫有“她”第二季	232,719.28
7	基金会财务能力建设项目	13,500.00
8	马家河社区体育发展慈善信托合同	32.80
9	武侯仲夏邻里节	330,109.25
10	月捐人发展计划	30,205.94
11	长寿苑社区“绿色低碳-五社联动下社区大件垃圾治理”项目	20,000.00
12	益起粽享,美好生活	79,125.00
13	(枣子巷)绿色低碳社区五社联动下社区大件垃圾治理项目	8,000.00
14	“协同行动-共谋发展”社区基金会的成都实践	7,000.00
15	长寿苑社区-“互联网+智慧社区大件垃圾治理”	4,000.00
16	社区友邻计划	300,000.00
17	云南信托“京彩长江”援助慈善信托	62,574.93
18	平安刘昌琴慈善信托	10,864.96
19	“风息之地”老旧院落社区文化艺术展	40,000.00
20	成都市社区基金合规能力建设	59,699.74
21	社区友邻计划-端午金牛社区粽礼发放	116,747.08
22	垃圾分类合伙人	27,897.99
23	垃圾分类慈善信托	60,000.00
24	成都市武侯社区发展基金会公募运营项目	25,000.00
25	水喜宝捐赠物资发放	11,816.00
26	甘肃地震紧急救灾(一期)	891,636.00
27	武侯区信托制物业区级专业监察人项目	358.00
合计		4,095,655.41

2023年社区基金/专项基金支出明细

项目名称	金额(元)
小蜜蜂专项基金	142,070.00
百花社区微基金	15,246.80
幸福东寺微基金	12,757.00
公艺派社区微基金	1,908.00
悦龙社区微基金	79,800.00
龙井社区微基金	8,000.00
阳光福馨家基金	3,484.50
广福微基金	14,000.00
金雁社区爱心互助微基金	11,900.00
长城社区微基金	4,605.70
洪柳社区微基金	12,365.70
武侯小区院落治理专项基金	74,558.90
睦林家基金	85,553.50
黄门宜邻社区发展治理专项基金	16,700.00
七里社区基金	2,800.00
沙堰社区微基金	9,000.00
新城社区微基金	500.00
全民社造专项基金	450.00
社区行动破茧计划专项基金	135,800.00
足够爱体育文化公益基金	79,732.30
OUR社区创生专项基金	116,631.00
潮音社区微基金	10,000.00
吉福社区·小蚂蚁微基金	7,000.00
益州社区益心向党微基金	10,000.00
社区互助微基金	1,500.00
武侯小区院落治理专项基金(自筹)	65,175.60

保值增值情况

武侯社区基金会于2021年9月8日实施的信托投资,信托名称:中航信托·天鲲企业【035】号财务管理信托,信托项目编号:AVICTC2021X077,信托所托人:中航信托股份有限公司。信托资产金额为5,000,000.00元,已赎回4,990,000.00元,已确认投资收益186,462.75元,截止2023年12月31日,剩余信托资产金额为10,000元。

长期股权投资

武侯社区基金会于2023年2月22日以货币资金方式认购四川天府惠民社区服务有限公司5%的股权,金额为人民币52,630元,确认为长期股权投资,按成本法核算,截止到2023年12月31日,未确认投资收益。

审计报告

民办非企业单位年度财务
审计报告

成都市武侯社区发展基金会： 鹏盛（川）审字[2024]00024号
一、审计意见
我们审计了后附的成都市武侯社区发展基金会（以下简称“贵单位”）财务报表，包括2023年12月31日的资产负债表、业务活动表、现金流量表和财务报表附注。
我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照《民办非企业单位登记管理暂行条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位2023年12月31日的财务状况、经营成果和现金流量。
二、形成审计意见的基础
我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。
三、管理层对财务报表的责任
按照《民办非企业单位登记管理暂行条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表是成都市武侯社区发展基金会管理层的责任。这种责任包括：（1）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报；（2）评估单位的持续经营能力，选择和运用恰当的会计政策，作出合理的会计估计；（3）负责监督单位的财务报告过程。
四、注册会计师的责任
我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误所致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则错报是重大的。
在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用了职业判断，保持了职业怀疑。我们同时：（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，对这些风险有针对性地

地设计和实施审计程序，获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的运行有效性发表意见。
（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，基于所获取的审计证据，对是否存在与事项或情况相关的重大不确定性，从而可能导致对单位的持续经营能力产生重大疑虑得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致单位不能持续经营。
（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映交易和事项。
我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现（包括我们在审计中识别的值得关注的内部控制缺陷）进行沟通。
我们还就遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并就可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施与治理层进行沟通。
五、基本情况
1、成都市武侯社区发展基金会统一社会信用代码为535100004MQ080756W，登记证书号为535100004MQ080756W号，登记证书有效期为2022年02月21日至2026年02月21日。法定代表人为张钟，主要经营来源于捐赠收入，提供服务收入。住所为四川省成都市武侯区科华中路65号世外桃源广场B座1709，业务主管单位为四川省民政厅，业务范围为培育和扶持社区社会组织、社区志愿服务团队、社会组织、社会企业的发展，培养社区公益人才；资助和支持理论与实务相结合的社区发展治理研究，支持社区营造、城市更新、社区赋能等项目；促进社区发展治理的公益事业。
2、成都市武侯社区发展基金会2023年末职工7人，其中：董事会（理事会）1人，其月人均工资为12,233.33元；工作人员6人，其月人均工资6,402.20元。
六、财务状况
1、成都市武侯社区发展基金会截止2023年12月31日资产总额为8,222,794.92元，其中：货币资金8,058,482.49元，对外投资52,630.00元，应收款项60,819.21元（应收账款0.00

元，其他应收款60,819.21元），固定资产原值70,660.99元，累计折旧43,297.77元，固定资产净值27,363.22元。
2、成都市武侯社区发展基金会截止2023年12月31日负债总额为188,805.58元，其中：流动负债61,173.94元，长期负债0.00元，受托代理负债127,631.64元。
3、成都市武侯社区发展基金会截止2023年12月31日净资产总额8,033,989.34元，其中：限定性净资产6,106,613.22元，非限定性净资产1,927,376.12元。
七、收支情况
1、成都市武侯社区发展基金会2023年度收入4,493,459.65元，其中：捐赠收入3,507,002.20元，会费收入0.00元，提供服务收入394,462.80元，商品销售收入0.00元，政府补助收入510,000.00元，投资收益-54,209.73元，其他收入136,204.35元。
2、成都市武侯社区发展基金会2023年度费用4,470,146.64元，其中：业务活动成本4,095,655.41元，管理费用374,490.73元，其他费用0.50元。
八、审计发现的问题
经审计，我们未发现成都市武侯社区发展基金会存在以下问题：
1、财务收支未全部纳入单位法定账户；
2、存在侵占、私分、挪用民办非企业单位资产及所接受捐赠的；
3、将自身经营收支与行政收支及非企业单位经营收支混同；
4、将收入用于除行政开支及行政开支外其他工作人员各项补贴；
5、将收入用于章程规定的非营利事业之外的其他支出；
6、将经营服务性收费项目转包或委托与社会组织负责人有直接利益关系的企业单位或其他组织实施；
7、将依法所得收入关联组织或企业进行营利；
8、未按规定公示财务项目并收费；
9、存在违规收费；
10、违反规定使用票据；
11、投资关联；
12、长期应收账款；
其他违反《会计法》、《民间非营利组织会计制度》和民办非企业单位管理规定的行为。

（本页无正文，为鹏盛（川）审字[2024]00024号《成都市武侯社区发展基金会2023年度审计报告》之签字盖章页）
鹏盛会计师事务所（特殊普通合伙）
四川分所（盖章）
中国注册会计师：
张钟
2024年3月31日
地址：
成都高新区益州大道中段588号1栋29层18号
中国注册会计师：
齐喜先
2024年3月31日

附送2

资产负债表

2023年12月31日

编制单位：成都市武侯社区发展基金会

单位：元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	8,027,516.98	8,058,482.49	短期借款	23		
短期投资	2	64,209.73	10,000.00	应付款项	24	9,329.93	1,471.95
应收款项	3	7,052.30	60,819.21	应付工资	25	42,554.71	57,080.91
预付账款	4			应交税金	26	8,794.47	2,621.08
存货	5			预收账款	27	33,893.95	
待摊费用	6			预提费用	28		
一年内到期的长期债权投资	7			预计负债	29		
其他流动资产	8			一年内到期的长期负债	30		
流动资产合计	9	8,098,779.01	8,129,301.70	其他流动负债	31		
				流动负债合计	32	94,573.06	61,173.94
长期投资：							
长期股权投资	10		52,630.00	长期负债：			
长期债权投资	11			长期借款	33		
长期投资合计	12		52,630.00	长期应付款	34		
固定资产：				其他长期负债	35		
固定资产原价	13	41,921.99	70,660.99	长期负债合计	36		
减：累计折旧	14	35,451.61	43,297.77				
固定资产净值	15	6,470.38	27,363.22	受托代理负债：			
在建工程	16			受托代理负债：	37		127,631.64
文物文化资产	17			负债合计	38	94,573.06	188,805.58
固定资产清理	18						
固定资产合计	19	6,470.38	27,363.22	净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	39	1,959,655.72	1,927,376.12
无形资产	20		13,500.00	限定性净资产	40	6,051,020.61	6,106,613.22
受托代理资产：				净资产合计	41	8,010,676.33	8,033,989.34
受托代理资产	21						
资产总计	22	8,105,249.39	8,222,794.92	负债和净资产总计	42	8,105,249.39	8,222,794.92

单位负责人：

张钟

制表：

刘张福

复核：

李翰舟

7



附送3

业务活动表

2023年度

编制单位：成都市武侯社区发展基金会

单位：元

项 目	行次	上年数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入							
其中：捐赠收入	1	2,700.00	2,914,488.92	2,917,188.92	26,281.60	3,480,720.60	3,507,002.20
业务活动收入	2			-	-	-	-
提供服务收入	3	2,600.00	89,545.50	92,145.50	24,975.00	369,487.80	394,462.80
商品销售收入	4			-	-	-	-
政府补助收入	5	20,000.00		20,000.00	510,000.00	-	510,000.00
投资收益	6	186,462.75		186,462.75	-54,209.73	-	-54,209.73
其他收入	7	67,772.14		67,772.14	136,204.38	-	136,204.38
收入合计	8	279,534.89	3,004,034.42	3,283,569.31	643,251.25	3,850,208.40	4,493,459.65
二、费用	9						
(一) 业务活动成本	10	3,584,692.14	-	3,584,692.14	4,095,655.41	-	4,095,655.41
其中：①捐赠项目成本	11	3,584,692.14	-	3,584,692.14	3,868,587.83	-	3,868,587.83
②提供服务成本	12	-	-	-	227,067.58	-	227,067.58
③销售商品成本	13			-			-
④业务活动成本	14			-			-
⑤业务活动税金及附加	15			-			-
(二) 管理费用	16	218,940.48		218,940.48	374,490.73	-	374,490.73
(三) 筹资费用	17	720.61		720.61	-	-	-
(四) 其他费用	18	-		-	0.50	-	0.50
费用合计	19	3,804,353.23	-	3,804,353.23	4,470,146.64	-	4,470,146.64
三、限定性净资产转为非限定性净资产	20	2,302,062.41	-2,302,062.41	-	3,794,615.79	-3,794,615.79	-
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	21	-1,222,755.93	701,972.01	-520,783.92	-32,279.60	55,592.61	23,313.01

单位负责人：

张钟

制表：

刘珺珺

复核：

李楠

8



附送4

现金流量表

2023年度

编制单位：成都市武侯社区发展基金会

单位：元

项 目	行次	金 额
一、业务活动产生的现金流量：	1	
接受捐赠收到的现金	2	3,128,311.65
业务活动收到的现金	3	-
提供服务收到的现金	4	394,462.80
销售商品收到的现金	5	-
政府补助收到的现金	6	513,000.00
收到的其他与业务活动有关的现金	7	535,617.90
现金流入小计	8	4,571,392.35
提供捐赠或者资助支付的现金	9	2,292,737.16
支付给员工以及为员工支付的现金	10	1,083,474.17
购买商品、接受服务支付的现金	11	851,600.00
支付的其他与业务活动有关的现金	12	231,246.51
现金流出小计	13	4,459,057.84
业务活动产生的现金流量净额	14	112,334.51
二、投资活动产生的现金流量：	15	
收回投资所收到的现金	16	
取得投资收益所收到的现金	17	
处置固定资产和无形资产所收回的现金	18	
收到的其他与投资活动有关的现金	19	
现金流入小计	20	-
购建固定资产和无形资产所支付的现金	21	28,739.00
对外投资所支付的现金	22	52,630.00
支付的其他与投资活动有关的现金	23	
现金流出小计	24	81,369.00
投资活动产生的现金流量净额	25	-81,369.00
三、筹资活动产生的现金流量：	26	
借款所收到的现金	27	
收到的其他与筹资活动有关的现金	28	
现金流入小计	29	-
偿还借款所支付的现金	30	
偿付利息所支付的现金	31	
支付的其他与筹资活动有关的现金	32	
现金流出小计	33	-
筹资活动产生的现金流量净额	34	-
四、汇率变动对现金的影响额	35	
五、现金及现金等价物净增加额	36	30,965.51

单位负责人：

张钟

制表：

刘珺珺

复核：

李楠

9



特别鸣谢

党政机关

四川省民政厅	中共成都市委社会工作部	成都市民政局
中共成都武侯区委组织部	中共成都武侯区委社会工作部	中共成都武侯区委政策研究室
成都市武侯区民政局	中共大邑县委社会工作部	

群团组织

共青团四川省委员会	共青团成都武侯区委员会	成都市武侯区妇女联合会
-----------	-------------	-------------

街道

成都市武侯区浆洗街街道	成都市武侯区望江路街道	成都市武侯区玉林街道
成都市武侯区火车南站街道	成都市武侯区红牌楼街道	成都市武侯区晋阳街道
成都市武侯区簇桥街道	成都市武侯区簇锦街道	成都市武侯区华兴街道
成都市武侯区机投桥街道	成都市武侯区金花桥街道	成都市金牛区营门口街道
成都市金牛区西华门街道	绵阳市涪城区城厢街道	

社区

成都市武侯区浆洗街街道百花社区	成都市武侯区浆洗街街道广福桥社区	成都市武侯区浆洗街街道锦里社区
成都市武侯区浆洗街街道楠欣社区	成都市武侯区浆洗街街道少陵社区	成都市武侯区浆洗街街道蜀汉街社区
成都市武侯区浆洗街街道双楠社区	成都市武侯区浆洗街街道洗面桥社区	成都市武侯区浆洗街街道七道堰社区
成都市武侯区望江路街道新生路社区	成都市武侯区望江路街道老马路社区	成都市武侯区望江路街道棕东社区
成都市武侯区望江路街道共和路社区	成都市武侯区望江路街道郭家桥社区	成都市武侯区玉林街道夔门街社区
成都市武侯区玉林街道玉林北路社区	成都市武侯区玉林街道玉林东路社区	成都市武侯区玉林街道倪家桥社区
成都市武侯区玉林街道九如村社区	成都市武侯区玉林街道电信路社区	成都市武侯区玉林街道南虹村社区
成都市武侯区玉林街道棕北社区	成都市武侯区玉林街道棕南社区	成都市武侯区玉林街道跳伞塔社区
成都市武侯区玉林街道新南路社区	成都市武侯区玉林街道南虹村社区	成都市武侯区火车南站街道得胜社区
成都市武侯区火车南站街道高攀桥社区	成都市武侯区火车南站街道南站社区	成都市武侯区火车南站街道长寿苑社区

成都市武侯区火车南站街道桐梓林社区	成都市武侯区火车南站街道锦官新城社区	成都市武侯区红牌楼街道双丰社区
成都市武侯区红牌楼街道丽都花园社区	成都市武侯区红牌楼街道长城社区	成都市武侯区红牌楼街道太平社区
成都市武侯区红牌楼街道竹园社区	成都市武侯区红牌楼街道龙爪社区	成都市武侯区红牌楼街道龙腾社区
成都市武侯区晋阳街道吉福社区	成都市武侯区晋阳街道晋阳社区	成都市武侯区晋阳街道沙堰社区
成都市武侯区晋阳街道金雁社区	成都市武侯区晋阳街道晋吉社区	成都市武侯区簇桥街道龙井社区
成都市武侯区簇桥街道七里社区	成都市武侯区簇桥街道双凤社区	成都市武侯区簇桥街道新城社区
成都市武侯区簇桥街道锦城社区	成都市武侯区簇锦街道永兴社区	成都市武侯区簇锦街道高碑社区
成都市武侯区簇锦街道铁佛社区	成都市武侯区簇锦街道团结社区	成都市武侯区簇锦街道顺江社区
成都市武侯区簇锦街道顺和社区	成都市武侯区华兴街道南桥社区	成都市武侯区华兴街道沈家桥社区
成都市武侯区华兴街道三河社区	成都市武侯区机投桥街道万寿桥社区	成都市武侯区机投桥街道半边街社区
成都市武侯区机投桥街道潮音社区	成都市武侯区机投桥街道果堰社区	成都市武侯区机投桥街道机投社区
成都市武侯区机投桥街道白佛社区	成都市武侯区金花桥街道花龙门社区	成都市武侯区金花桥街道永康社区
成都市武侯区金花桥街道江安河社区	成都市武侯区金花桥街道陆坝社区	成都市武侯区金花桥街道金花社区
成都市武侯区金花桥街道凉井社区	成都市武侯区金花桥街道马家河社区	成都市武侯区金花桥街道文昌社区
成都市金牛区荷花池街道城隍庙社区	成都市青羊区黄田坝街道华兴社区	成都市高新区石羊街道锦城社区
成都市高新区石羊街道锦晖社区	成都市高新区桂溪街道天华社区	成都市高新区桂溪街道益州社区
成都市高新区中河街道府河社区	成都市高新区中和街道东寺社区	成都市高新区中和街道五根松社区
成都市高新区中和街道迎江社区	成都市温江区寿安镇天星村	成都市龙泉驿区大面街道龙安社区
成都市龙泉驿区大面街道洪柳社区	成都市龙泉驿区大面街道悦龙社区	成都市东部新区玉成街道玉城社区
成都市东部新区丹景街道柏树村	万源市八乡镇梨树垭村	

基金会

腾讯公益慈善基金会	上海联劝公益基金会	上海壹棵松公益基金会
上海仁德基金会	深圳壹基金公益基金会	北京三一公益基金会
北京苹果慈善基金会	福建省正荣公益基金会	爱德基金会
四川省红十字基金会	四川省科技公益发展基金会	四川省青少年发展基金会
广东省德胜社区慈善基金会	广东省千禾社区公益基金会	天津市滨海社区公益基金会
深圳市南山区蛇口社区基金会	云南连心社区公益基金会	杭州市余杭区良渚文化村社区公益基金会
鄂尔多斯市天骄城乡社区发展基金会	宁波市鄞州区社区发展基金会	成都市锦江区社会组织发展基金会
成都市邛崃社区发展基金会	成都市新都社区发展基金会	成都市青白江社区发展基金会
成都市成华社区发展基金会	成都市麓湖社区发展基金会	成都市金堂社区发展基金会
成都市双流社区发展基金会	成都市金牛社区发展基金会	

企业

立邦中国	平安银行	中国对外经济贸易信托有限公司
中航信托股份有限公司	中铁信托有限责任公司	华宝信托有限责任公司
江苏省国际信托有限责任公司	云南国际信托有限公司	华润深国投信托有限公司
上海优菲化妆品有限公司	上海都市再生实业有限公司	高和畅互联网金融平台
上海都市再生实业有限公司	益保(北京)科技有限公司	汉正家族办公室(广州)有限公司
四川水井坊股份有限公司	四川纵横六合科技股份有限公司	四川黄门宜邻居民服务有限公司
四川省麟鑫建设工程有限公司	四川志和会计师事务所	四川炜烨律师事务所
四川瀛领禾石律师事务所	四川亚峰律师事务所	四川致高律师事务所
四川明炬律师事务所	四川英特信律师事务所	北京德恒(成都)律师事务所
北京盈科(成都)律师事务所	成都武侯产业发展投资管理集团有限公司	成都太平园家私广场管理有限公司
成都长城实业集团有限公司	成都望子成龙外语培训学校	成都彩虹电器(集团)股份有限公司
成都鹏翔生物科技有限公司	成都壹加壹劳务服务有限公司	成都天府市民云服务有限公司
成都麒崧健康管理有限公司	成都好医管科技有限公司	成都智乐物业服务社会企业有限公司
成都集舍空间社区服务有限公司	成都弥克教育咨询有限公司	成都第二人生文化传播有限公司
成都一介文化传播有限公司	成都超有点文化传播有限公司	成都集火实验室
成都市武侯区桂溪加油站	成都孔师傅食品有限公司	

社会组织

社区伙伴(PCD)	美好社会咨询社(ABC)	北京基业长青社会组织服务中心
北京致诚社会组织矛盾调处与研究中心	北京毅恒挚友大学生志愿服务促进中心(PEER)	北京七悦社会公益服务中心
南京互助社区发展中心	湖南省坤元社工服务中心	杭州市乐仁乐助社工事务所
深圳市社创星社会企业发展促进中心	广州善导社会工作服务中心	四川省慈善联合总会
四川尚明公益发展研究中心	成都市慈善总会	成都市爱有戏社区发展中心
成都市同行社会工作服务中心	成都市大同社会工作服务中心	成都市城乡社区发展治理促进会
成都市新济源社会工作服务中心	成都市仁怀社会工作服务中心	成都公益组织服务园
成都责仁社会组织发展促进中心	成都社区行动公益发展中心	成都知食社区营造促进中心
成都至和社区发展与治理促进中心	成都幸福家社会工作服务中心	成都小蜜蜂社会工作服务中心
成都博方社会工作发展中心	成都心益心社会工作服务中心	成都公益慈善创新孵化联合会
成都市武侯区耕新社会工作中心	成都市武侯区心航社会工作服务中心	成都市武侯区友邻社会工作服务中心

成都市武侯区米多公益服务中心	成都市武侯区家嘉和社会服务中心	成都市武侯区阳光居家服务中心
成都市武侯区好时光社会事务服务中心	成都市武侯区美好明天青少年发展促进会	成都市金牛区童心社会工作服务中心
成都天府新区公艺派社会工作服务中心	成都市金牛区鸿路物业服务中心	成都市成华区明德社工服务中心
成都市成华区社区发展研创中心	成都市新都区晨曦社会工作服务中心	

高校

清华大学公益慈善研究院	上海交通大学中国公益发展研究院	华东理工大学社会与公共管理学院
同济大学建筑与城市规划学院	浙江工商大学英贤慈善学院	中央财经大学社会学系
中国美术学院美丽中国研究院	南京大学社会工作与社会政策系	四川大学公共管理学院
西南财经大学社会发展研究院	西南民族大学民族学与社会学学院	

新闻媒体

人民日报	新华网	CCTV新闻直播间	中国新闻网
中国证券报	中国社会报	新浪财经	金融时报
每日经济新闻	四川电视台	四川新闻网	川观新闻
四川发布	界面四川	红星新闻	神鸟资讯
蓉城先锋	封面新闻	成都日报锦官新闻	华西社区传媒
武侯发布	武侯融媒体		

法律顾问

何国科 代莹莹

财务顾问

解得文

艺术顾问

徐 梁

信托伙伴

刘昌琴	雷 夏	陶斐斐	王张悦	徐小宁	那迎旭	翁美翎	徐兴军	吴俊翔	王 远	连 方	钱思澈
陈元俊	孙雨昕	刘睿卿	张雨姮	徐天然	朱晓文	何琼玲	黄洋洋				

学者

王 名	徐家良	朱健刚	胡小军	原 珂	黄 怡	金锦萍	蓝煜昕	袁方成	王筱昀	苑莉莉	郭圣莉
黄忠怀	刘悦来	向 荣	陆德泉	周如南	魏 晨	谢晓霞	何明洁	范召全	江海容	廖正涛	刘黄娟

行业专家

高传捷 朱耀垠 徐永光 王志云 吕全斌 谭红波 陈晓明 田 犁 诸 映 吴军军 冯小娟 项先冬
王龙玺 刘洋轩 郑 萍 杨沅泽 张佳华 高明宇 吴 楠 陈 媚 徐选国

实习生及志愿者

杜施潼 赵 敏 樊梦然 李 理 杨 梅 宋慕义 张璟艺 游欣悦 罗浩凌 措祥玛 郑 好 刘小璐
陈 逍 刘宗显 杨乃姝 宋 媛 何 畅 张翼沐雪 李孟泽 王润典 考媛菲 青 馨 陈泓辛

感谢过去几年来, 社会各界给予基金会的支持, 排名不分先后, 如有遗漏, 敬请包涵。